

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง (Prestressed Concrete Wire) สำหรับงานคอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในงานก่อสร้างต่างๆ ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2529 โดยเริ่มจากการผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Single Wire) ต่อมาในปี พ.ศ. 2533 ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น (Seven – Wire Prestressed Concrete Strand) และในปี พ.ศ. 2539 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงใหม่เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและลดมลภาวะที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต ในขณะเดียวกันได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือลวดเหล็กเคลือบสังกะสี (Galvanized Steel Wire and Strand)

1.1 วิสัยทัศน์ และเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล โดยมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพในการผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2528 ด้วยวัตถุประสงค์ที่จะผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง (Prestressed Concrete Wire หรือ P.C.Wire) มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 25 ล้านบาท โดยก่อสร้างโรงงานในเขตอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

ปี 2529	เริ่มการผลิตครั้งแรกเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2529
ปี 2531	เพิ่มทุนเป็น 40 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
ปี 2532	จดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพิ่มทุนเป็น 50 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงระบบการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิต
ปี 2533	เพิ่มทุนเป็น 100 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ ลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น
ปี 2535	เพิ่มทุนเป็น 220 ล้านบาท เพื่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อใช้ในการผลิตลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น
ปี 2537	-แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็น บริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2537 -ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับโครงการสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2537

ปี 2539	-สร้างโรงงานแห่งใหม่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิต พร้อมทั้งออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ลวดเหล็กเคลือบสังกะสี -ย้ายฐานการผลิตทั้งหมดไปยังโรงงานแห่งใหม่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
ปี 2559- ปี 2560	ลงทุนในโครงการลงทุนเพื่อทดแทนสินทรัพย์เดิมที่เสื่อมสภาพ ประกอบด้วย การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรเดิมและลงทุนในสายการผลิตใหม่สำหรับลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น
ปี2561- ปัจจุบัน	ดำเนินธุรกิจผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงโดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว ลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น และลวดเหล็กเคลือบสังกะสี โดยมีโรงงานเพียงแห่งเดียวที่เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

ในส่วนของอำนาจในการควบคุมบริษัท ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัท แต่อย่างใด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัท เริ่มประกอบธุรกิจโดยครอบครัวงานทวี ในปี 2563 กลุ่มตระกูลงานทวีมีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 28 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง (Prestressed Concrete Wire) ที่ใช้สำหรับงานคอนกรีตอัดแรง ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นสำคัญ โดยในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ ส่วนการจำหน่ายต่างประเทศปัจจุบันมีประมาณร้อยละ 15 - 30

โครงสร้างรายได้

สัดส่วนของรายได้หลักจำแนกตามภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้:-

	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายในประเทศ	1,279.24	77.86	1,695.64	83.70	1,652.01	68.90
รายได้จากการจำหน่ายต่างประเทศ	363.76	22.14	330.21	16.30	745.54	31.10
รวม	1,643.00	100.00	2,025.85	100.00	2,397.55	100.00

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Single Wire หรือ P.C. Wire) มี 5 ขนาด คือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 4 มิลลิเมตร 5 มิลลิเมตร 6 มิลลิเมตร 7 มิลลิเมตร และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.95-2540 มีกำลังการผลิตประมาณ 72,000 ตัน/ปี
2. ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว 7 เส้น (Seven – Wire Prestressed Concrete Strand หรือ P.C. Strand) มี 2 ชั้นคุณภาพ คือ ชั้นคุณภาพ 250K และ 270K ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 7.9 มิลลิเมตร 9.3 มิลลิเมตร 9.5 มิลลิเมตร 11.3 มิลลิเมตร 12.4 มิลลิเมตร 12.7 มิลลิเมตร 15.2 มิลลิเมตร และ 15.7 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 มีกำลังการผลิตประมาณ 54,000 ตัน/ปี

3. ลวดเหล็กเคลือบสังกะสี (Galvanized Steel Wire and Strand) ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.404-2540 และมาตรฐานสากล มีกำลังการผลิตประมาณ 9,600 ตันปี

ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวและชนิดตีเกลียว เป็นวัสดุที่ใช้สำหรับงานคอนกรีตอัดแรงเพื่อใช้ในงานก่อสร้างที่เน้นความแข็งแรง ความทนทาน เพื่อบรรรับน้ำหนัก ทั้งงานก่อสร้างแบบ pre-tensioned และ post-tensioned ซึ่งการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงมาใช้จะช่วยประหยัดเวลาและแรงงานในการก่อสร้าง โดยลวดเหล็กแรงดึงสูงเป็นวัสดุก่อสร้างที่ทวีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากวิวัฒนาการของการก่อสร้างสมัยใหม่ ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมีการใช้มากในการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นในงานคอนกรีตอัดแรงทั่วไป แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปในอาคารสูง ท่อน้ำ คานคอนกรีตอัดแรงชนิดต่าง ๆ และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ ส่วนลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียวนั้นได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว มาตีเกลียวเข้าด้วยกัน ทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น จึงนิยมนำไปใช้ทำเสาเข็มคอนกรีตขนาดใหญ่ พื้นอาคาร ไซโล อ่างเก็บน้ำ คานสะพานและพื้นสะพาน ทางด่วน ทางยกระดับ งานก่อสร้างอาคารจอดรถ คอนโดมิเนียม ตึกสูง โครงการรถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ และโครงการป้องกันปัญหาน้ำท่วม เป็นต้น

ลวดเหล็กเคลือบสังกะสี เป็นวัตถุดิบที่ใช้เป็น Messenger Wire ในการผลิตสายโทรศัพท์และใช้เป็นแกนกลางของสายไฟขนาดใหญ่ เพื่อทำหน้าที่รับแรงดึงแทนสายอลูมิเนียมในการผลิตสายไฟฟ้า และใช้เป็นสายดินในการผลิตเสาไฟฟ้า โดยฝังเป็นแกนกลางอยู่ในเสาไฟฟ้า เพื่อป้องกันฟ้าผ่าของระบบสายส่ง

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

1) โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมลวดเหล็กแรงดึงสูงเป็นส่วนหนึ่งของภาคอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง โดยในอดีต P.C. Wire และ P.C. Strand ไม่ค่อยมีการใช้มากนัก ทั้งนี้เพราะการก่อสร้างในสมัยก่อนส่วนใหญ่อาคารที่ปลูกสร้างจะมีเพียงไม่กี่ชั้น จึงใช้เหล็กเส้นเป็นวัตถุดิบในการปลูกสร้าง แต่ในระยะหลังโครงสร้างการปลูกสร้างได้เปลี่ยนเป็นการปลูกสร้างอาคารขนาดใหญ่ และบริการในการปลูกสร้างบ้านสำเร็จรูปและคอนโดมิเนียมขยายตัวขึ้นมาก ทำให้ความต้องการ P.C. Wire และ P.C. Strand เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้เพื่อบรรรับการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รัฐบาลได้ทำการลงทุนในงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค เช่น การก่อสร้างทางยกระดับ ทางด่วน สะพาน การขยายสายส่งไฟฟ้า

การก่อสร้างสนามบินแห่งใหม่ รวมถึงการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ลวดเหล็กแรงดึงสูงเป็นจำนวนมาก ทำให้ลวดเหล็กแรงดึงสูงกลายเป็นวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอีกชนิดหนึ่ง ปัจจุบันสัดส่วนของความต้องการ P.C. Wire และ P.C. Strand จะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะการก่อสร้างของทั้งภาครัฐบาลและเอกชน เช่น การก่อสร้างบ้านจัดสรร อาคาร และเสาไฟฟ้า มีผลต่อความต้องการ P.C. Wire ค่อนข้างมาก ส่วนการก่อสร้างสาธารณูปโภคของภาครัฐบาลโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ งานก่อสร้างอาคารจอดรถ คอนโดมิเนียมและตึกสูง จำเป็นต้องใช้ P.C. Strand มากกว่า เพื่อรองรับน้ำหนักที่มากกว่าของสิ่งก่อสร้าง

พัฒนาการและแนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม

ปี 2555-2556 อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนของภาครัฐและเอกชนในการฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยและโครงการป้องกันปัญหาน้ำท่วมของนิคมอุตสาหกรรมต่างๆที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยง นอกจากนี้การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ และการก่อสร้างคอนโดมิเนียมและสิ่งปลูกสร้างตามแนวรถไฟฟ้า ทำให้ภาคการก่อสร้างขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ความต้องการสินค้าลวดเหล็กแรงดึงสูงจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ปี 2557 ความต้องการชะลอตัวลงเนื่องจากการดำเนินการโครงการต่างๆแล้วเสร็จ ในขณะที่การลงทุนในโครงการใหม่ๆของภาคเอกชนลดลง โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ประกอบกับปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ ทำให้การตัดสินใจลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต้องล่าช้าออกไป

ปี 2558 ปริมาณความต้องการลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศทรงตัวเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2557 เนื่องจากเศรษฐกิจไม่ขยายตัวตามคาด ประกอบกับความล่าช้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

ปี 2559-2560 โครงการลงทุนของภาครัฐยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวค่อนข้างต่ำ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศขยายตัวเพียงเล็กน้อย

อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 จึงมีความเป็นไปได้ที่ความต้องการสินค้าในปี 2562 จะมีโอกาสขยายตัวต่อเนื่องโดยมีปัจจัยสนับสนุนจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ที่ส่วนใหญ่อยู่ในระยะก่อสร้าง ประกอบกับการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นจากการปรับตัวที่ดีขึ้นของ

ความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจและนโยบายพื้นที่ระเปียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก(อีอีซี) ซึ่งจะไปสู่การลงทุนก่อสร้างโรงงาน สำนักงาน และที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 ปริมาณความต้องการลดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศทรงตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากเศรษฐกิจไม่ขยายตัวตามคาดประกอบกับความล่าช้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวค่อนข้างต่ำ

อย่างไร ก็ตามจากการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ช่วงปลายปี 2562 จนถึงปี 2563 ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ทำให้ความความต้องการสินค้าในประเทศลดลง ส่วนการคาดการณ์สถานการณ์ในปี 2564 เศรษฐกิจน่าจะมีโอกาสฟื้นตัวขึ้น เนื่องจากการมีวัคซีนในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และยังมีปัจจัยสนับสนุนจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ประกอบกับการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวน่าจะมีส่วนช่วยให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมลดความรุนแรงลงได้ โดยในการแข่งขันผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาและเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพทางธุรกิจ และมีความมั่นคงทางการเงินเป็นสำคัญ

การมีสินค้าทดแทน

ลดเหล็กแรงดึงสูงเป็นวัสดุที่ทำหน้าที่รับแรงในงานก่อสร้างต่างๆ วัสดุอื่นที่จะมาทดแทนได้จึงต้องสามารถทำหน้าที่แบกรับน้ำหนักจนวนมหาศาลเช่นกัน ซึ่งขณะนี้ยังไม่มีสินค้าอื่นทดแทนที่มีคุณสมบัติเท่าเทียมกัน ประกอบกับการเปลี่ยนไปใช้สินค้าอื่น เช่น เหล็กก่อสร้างชนิดอื่นทดแทนจะส่งผลกระทบต่อกรอบงานก่อสร้าง และทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

2) ลักษณะการตลาดในอุตสาหกรรม

การจำหน่ายสินค้าลดเหล็กแรงดึงสูงมี 2 ลักษณะ คือ จำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่วนการตัดสินใจซื้อ การตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ลดเหล็กแรงดึงสูงและลดเหล็กเคลือบสังกะสี ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ประกอบกับราคาขายของผู้ผลิตแต่ละรายอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ การใช้สินค้าอื่นทดแทนทำได้ยากเนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อกรอบแบบและต้นทุนของงานก่อสร้าง

ภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปัจจุบัน ผู้ผลิตลดเหล็กแรงดึงสูงรายสำคัญ ประกอบด้วย

1. บริษัท สยามลดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด

2. บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด
5. บริษัท สยามไวร์ อินดัสทรี จำกัด
6. บริษัท ไทยสเปเชียลไวร์ จำกัด
7. บริษัท ธนอินเตอร์ จำกัด
8. บริษัท ลีหย่งฮั่วสตีล จำกัด
9. บริษัท เพ็ญศิริ สตีล อินดัสตรีส์ จำกัด
10. บริษัท เซเวนไวร์ จำกัด
11. บริษัท สายใยแก้วลวดเหล็ก จำกัด

โดยขนาดกำลังการผลิตของบริษัทจัดอยู่ในอันดับ 2 ส่วนการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ในอุตสาหกรรมลวดเหล็กสามารถทำได้แต่ต้องใช้เวลา เนื่องจากการผลิตต้องอาศัยวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีความชำนาญ เพื่อให้สินค้าที่ผลิตมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน นอกจากนี้ การสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าต้องใช้เวลาพอสมควร

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2561 - 2562 การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมลวดเหล็กแรงดึงสูงโดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคายังคงมีอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศขยายตัวค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการลงทุนภาคเอกชนโดยเฉพาะสาขาการก่อสร้างยังไม่ฟื้นตัว

ปี 2563 การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมก็ยังคงมีเช่นเดียวกับปีก่อน การแข่งขันยังคงมีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลต่อความต้องการสินค้าลดลง โดยในการแข่งขัน ผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาและเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพทางธุรกิจ และมีความมั่นคงทางการเงินเป็นสำคัญ

คาดการณ์สถานการณ์ในปี 2564 เศรษฐกิจน่าจะมีโอกาสฟื้นตัวขึ้น เนื่องจากการมีวัคซีนในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และยังมีปัจจัยสนับสนุนจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ประกอบกับการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มดีขึ้นจากปีก่อน

กลยุทธ์การแข่งขัน

การที่ลวดเหล็กแรงดึงสูงเป็นวัสดุสำหรับรองรับน้ำหนักในงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าเป็นอันดับแรก รองลงมาคือการให้บริการทางด้านเทคนิค ก่อนและหลังการขาย การส่งมอบที่รวดเร็ว

ในด้านคุณภาพสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาความรู้ ความชำนาญ ในการผลิตสินค้ามาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี มีการคิดค้นและวิจัยต่อยอดเพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้า มีระบบการผลิตที่ได้รับการยอมรับว่าทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยในการผลิต บริษัทฯ เริ่มจากการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีบุคลากรที่มีความชำนาญควบคุมการผลิตในทุกขั้นตอน และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 17025 จึงทำให้ผู้ซื้อสินค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและคุณสมบัติตามมาตรฐาน และเพื่อความเป็นเลิศด้านคุณภาพและความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำเอาระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001 เข้ามาใช้ในองค์กร ส่งผลให้ปัจจุบันสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพเทียบเคียงระดับโลก และได้รับการรับรองจากสถาบันทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เช่น UK, AUSTRALIA และ SWEDEN ฉะนั้นจึงมั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ

ในด้านการให้บริการด้านเทคนิคก่อนและหลังการขาย บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่าง ๆ เป็นต้น

3) ลักษณะการตลาดของบริษัท

ลักษณะของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งจำแนกออกได้ ดังนี้

- ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว และลวดเหล็กแรงดึงสูงตีเกลียวชนิด 7 เส้น ประกอบด้วย บริษัทผู้ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาไฟฟ้าคอนกรีต และแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างรถไฟฟ้า งานทางด่วน ทางยกระดับ อาคารสูง สะพาน และลูกค้าภาครัฐบาล ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง

- ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กเคลือบสังกะสี ประกอบด้วย บริษัทผู้ผลิตสายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ เส้าไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ลูกค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องมี 1 รายคือ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10 และมีผู้ถือหุ้นบางท่านเป็นบุคคลเดียวกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการค้าตามปกติในเงื่อนไขเดียวกับลูกค้าที่เป็นบุคคลภายนอก โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 5-10 ของยอดขายรวม

ในส่วนของลูกค้าต่างประเทศซึ่งมีประมาณร้อยละ 10-30 ของปริมาณการจำหน่ายรวมนั้น ประกอบด้วย บริษัทผู้ผลิตงานคอนกรีตอัดแรง และบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภค โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย และประเทศในแถบทวีปยุโรปและเอเชีย เช่น อังกฤษ เวียดนาม ฟิลิปปินส์ ลาว และกัมพูชา รวมถึงส่งออกไปยังลูกค้าในประเทศแถบตะวันออกกลาง และนิวซีแลนด์ เป็นต้น

ลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทฯ เน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงลูกค้าในต่างประเทศ โดยในปัจจุบันลูกค้าที่บริษัทฯ มีการติดต่อกิจการมีจำนวนประมาณ 100 ราย

4) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่าย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงได้ใช้วิธีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรงสำหรับลูกค้าในประเทศทั้งหมด ส่วนลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากมีเครือข่ายและสายสัมพันธ์ที่กระจายตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้มากและเข้าถึงลูกค้าได้ง่ายกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ

ผู้แทนจำหน่าย

บริษัทฯ มีผู้แทนจำหน่ายที่เป็นพนักงานของบริษัททำหน้าที่ติดต่อ และให้บริการลูกค้า โดยมีหลักเกณฑ์การกำหนดจำนวนผู้แทนขายจากจำนวนลูกค้า และพื้นที่ตั้งของลูกค้าที่กระจายตามเขตต่างๆ ทั่วประเทศ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบการขายทั้งสิ้นรวม

10 คน ส่วนการจำหน่ายต่างประเทศบริษัทฯ ใช้ทั้งวิธีจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 3 – 5 ราย เป็นครั้งคราว โดยมีได้มีการทำสัญญาแต่งตั้งแต่อย่างใด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานทำการผลิตจำนวน 1 โรงงาน กำลังการผลิตรวม 135,600 ตัน/ปี จำแนกเป็นรายสินค้า ดังนี้

	กำลังการผลิต (ตัน/ปี)
ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว	72,000
ลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น	54,000
ลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	9,600
รวม	135,600

ในการผลิตสินค้า บริษัทฯ ใช้นโยบายการผลิต คือ ขึ้นอยู่กับการประมาณการยอดขายของฝ่ายจัดการ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว และลวดเหล็กตีเกลียวชนิด 7 เส้น คือเหล็กลวดคาร์บอนสูง (High Carbon Wire Rod) ซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 70-85 ของต้นทุนการผลิตรวม ส่วนวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี มี 3 ประเภท คือ High Carbon Wire Rod , Medium Carbon Wire Rod และ Low Carbon Wire Rod ซึ่งการจะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใดขึ้นอยู่กับประเภทการใช้งานของลูกค้า มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ นั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศหลายราย จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ และคุณสมบัติของวัตถุดิบ คือมีความแข็งแรง ทนทาน และไม่มีการล้าสมัยจึงไม่มีปัญหาเรื่องการเก็บรักษาโดยปัจจุบันแหล่งที่มาของ High Carbon Wire Rod ประมาณร้อยละ 70 - 80 นำเข้ามาจากต่างประเทศที่สำคัญได้แก่ ประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี รวมถึงประเทศในแถบยุโรป โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายประมาณ 4-7 ราย โดยไม่มีการทำสัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ ส่วน Medium Carbon Wire Rod และ Low Carbon Wire Rod ส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและการเก็บรักษา แต่การที่ภาวะเศรษฐกิจในตลาดโลกมีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ (ดูรายละเอียดในหัวข้อปัจจัยเสี่ยง)

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ผลกระทบของกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อาจมาจากกระบวนการล้างทำความสะอาดเส้นลวด (Wire Rod) ก่อนเข้าสู่กระบวนการดึงลดขนาดตามต้องการ ซึ่งการทำความสะอาด ต้องใช้สาร Hydrochloric Acid เพื่อขจัดฝุ่นละอองและสนิม ส่งผลให้น้ำที่ผ่านกระบวนการล้างดังกล่าว มีความเป็นกรด มีโลหะหนักปนเปื้อน และมีไฮดรอกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ ในการก่อสร้างโรงงาน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการดังนี้

1. ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย (Water Treatment System) เพื่อเปลี่ยนสภาพน้ำที่เกิดจากกระบวนการดังกล่าวให้มีสภาพเป็นกลาง และมีโลหะปนเปื้อนไม่เกินปริมาณที่จะเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ก่อนปล่อยสู่บ่อบำบัดกลางของการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงาน เพื่อนำไปบำบัดขั้นสุดท้ายก่อนปล่อยลงสู่ทะเล
2. ติดตั้งระบบ Air Pollution Control System เพื่อขจัดไฮดรอกไซด์ที่เกิดจากกระบวนการล้างทำความสะอาดเส้นลวด ก่อนปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 มาใช้ในโรงงานเพื่อเป็นการดูแลด้านสภาพแวดล้อม สังคมและชุมชน

ในการกำกับของเสียดังกล่าว ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาจากการตรวจสอบโดยหน่วยงานของรัฐที่ควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมพบว่าการทำงานของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยที่กำหนด

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้ :-

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาสินค้า

ในการผลิตหลอดเหล็กแรงดึงสูง ต้นทุนวัตถุดิบซึ่งได้แก่เหล็กหลอดมีสัดส่วนถึงร้อยละ 70 - 85 ของต้นทุนการผลิตรวม บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะในภาวะที่สถานการณ์ทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคายาตามต้นทุนวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาสินค้า บริษัทฯ ได้ใช้วิธีติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ใช้นโยบายในด้านราคาสินค้าอย่างระมัดระวัง รวมถึงกระจายฐานลูกค้าให้หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากความผันผวนของราคาสินค้าเกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือไว้ในบัญชี

3.2 ความเสี่ยงจากการออกมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กหลอดคาร์บอนสูงและการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ

สินค้าเหล็กหลอดคาร์บอนสูง รวมถึงเหล็กหลอดคาร์บอนสูงที่เจือธาตุอื่นที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นสินค้าที่ถูกพิจารณาให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดในอัตราร้อยละ 12.26 - 36.79 ของราคา ซี ไอ เอฟ และได้มีประกาศคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุนมีมติให้เรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าหลอดเหล็กคาร์บอนสูงที่เจือธาตุอื่น ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ในอัตราเดิมออกไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี (วันที่ 16 พฤษภาคม 2563 - วันที่ 15 พฤษภาคม 2568)

เนื่องจากเหล็กหลอดคาร์บอนสูงเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ และส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากสาธารณรัฐประชาชนจีน การออกมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศดังกล่าว อาจส่งผลให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ การที่อัตราอากรขาเข้าวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจะกระตุ้นให้เกิดการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปเข้ามาทดแทน ส่งผลให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้นและทำให้การแข่งขันทางการตลาดโดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคามีความรุนแรงขึ้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อาจลดลงในอนาคต

ในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ใช้วิธีจัดหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้ผลิตที่ไม่ใช่ผู้ผลิตจากสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกไว้ ทางด้านการตลาด บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และเน้นกลยุทธ์การตลาดด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่เชื่อถือได้ของลูกค้า พร้อมกับขยายตลาดไปยังลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มขึ้น

3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การที่บริษัทฯ ต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจากระบบอัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว

ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
การเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เนื้อที่ 45 ไร่ 33.13 ตารางวา	ทำสัญญาเช่ากับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยโดยมีระยะเวลาเช่า 20 ปี (24 ตุลาคม 2563 - 23 ตุลาคม 2583) ชำระค่าเช่าในอัตราปีละ 301,000 บาท/ไร่ และปรับเพิ่มขึ้นทุกปีในอัตราร้อยละสาม	285.29	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน วงเงินรวมทั้งสิ้น 130 ล้านบาท
อาคารสำนักงาน 2 ชั้น และอาคารโรงงาน เลขที่ 4 ถนนไอน้ำ เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตั้งอยู่บนที่ดินที่ได้รับสิทธิการเช่า	เป็นเจ้าของ	47.03	
เครื่องจักรสำหรับผลิตขวดเหล็ก 8 ชุด พร้อมทั้งระบบช่วยการผลิต	เป็นเจ้าของ	118.83	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อ	บริษัท ไทยไวร์โปรดักต์ จำกัด(มหาชน)
ชื่อย่อ	TWP (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 101/88 หมู่ 20 นิคมอุตสาหกรรมนวนคร ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2520-3855-64 โทรสาร 0-2520-3866
ที่ตั้งโรงงาน	4 ถนน ไร่ 5 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-4610-3 โทรสาร 0-3868-4614
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001234
ทุนจดทะเบียน	500 ล้านบาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	270 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 270 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายเทวา ดำแดง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10777) หรือ นางสาวสุดาพร ทะวาปี (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6862) หรือ นายพรชัย กิตติปัญญางาม (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778) บริษัท บัญชีกิจ จำกัด 87/102-103 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 ซอยเอกมัย 3 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2382-0414 โทรสาร 0-2381-5849, 0-2382-0417

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2532 ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 270 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 270 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท(ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559)
- การออกหลักทรัพย์อื่น : บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนที่ยังไม่เรียกชำระ มูลค่า 230 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 230 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทนั้น เป็นการจดทะเบียน เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนของเจ้าหนี้ไม่มีประกัน ตามเงื่อนไขของสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เดิม ฉบับลงวันที่ 31 สิงหาคม 2543

อย่างไรก็ตาม สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ข้างต้นได้สิ้นสุดลงตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2546 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ด้วยการฟื้นฟูกิจการตามกระบวนการของศาลล้มละลาย และได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว

7.2 ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 6 มกราคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1	กลุ่มงานทวี		
	- บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด(มหาชน)	26,975,500	9.991
	- บริษัท เจ. ที. เอส. จำกัด	13,009,800	4.818
	- กลุ่มตระกูลงานทวี	34,280,880	12.697
2	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด(มหาชน)	18,590,630	6.885
3	นางธนิสรา พันธุ์สายเชื้อ	16,438,000	6.088
4	นายระวี เกษมสานดี	11,055,000	4.094
5	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด(มหาชน)	8,234,570	3.050
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,194,105	2.664
7	นายรัชพล เพิ่มพูนพานิช	6,852,100	2.538
8	นายวามิล อ้อแสงชัย	4,954,300	1.835
9	นายโพธิรัตน์ กิจศรีโอภาส	3,959,000	1.466
10	นายยงยุทธ บุญมี	3,955,000	1.465

กลุ่มงานทวี ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด(มหาชน) บริษัท เจ ที เอส จำกัด และกลุ่มตระกูลงานทวี มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 รายแรก ดังนี้

1. บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1	บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด	93,487,400	31.162
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,857,885	4.286
3	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	12,290,000	4.097
4	นางสาวปาณิสรา เพ็ชรวรรณ	6,694,700	2.232
5	นายศิวะ งานทวี	4,375,500	1.459

2. บริษัท เจ ที เอส จำกัด

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1	นางสาวบุหพันธ์ งานทวี	2,407	11.796
2	นายเอกมินทร์ งานทวี	2,407	11.796
3	นางสาวบงกช งานทวี	2,407	11.796
4	นายเอกภพ งานทวี	2,407	11.796
5	นางสาววิมลรัตน์ งานทวี	2,407	11.796

3. กลุ่มตระกูลงานทวี

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1	นายศิวะ งานทวี	17,218,400	6.377
2	นายสุกิจ งานทวี	13,190,400	4.885
3	นางสาววิภาวี ภูคาสวรรค์	1,436,380	0.532
4	นายเลิศศักดิ์ งานทวี	516,000	0.191
5	นางสะอาด งานทวี	200,000	0.074

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินหลังหักเงินสำรองต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนและความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งสิ้น 13 คน รายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)		
		ประชุม คณะกรรมการ	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุมคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
1. นายสุริย์ บัวคอม	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	4/5	-	1/1
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/5	-	1/1
3. นายฉัตรชัย ศิริวัฒนา *	กรรมการ	1/5	-	-
4. นายชลิต สถิตยทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	4/5	4/4	-
5. นายเฉลียว พลวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	4/5	4/4	-
6. นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ	5/5	-	-
7. นายธนพงษ์ ภูคาสวรรค์	กรรมการ	4/5	-	-
8. นายพันธุ์ม พันธุ์จินดา **	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/5	2/4	1/1
9. นายสรวิรัฐ งานทวี	กรรมการ	5/5	-	-
10. นายเจนวิทย์ เหลืองเจริญกิจ	กรรมการ	5/5	-	-
11. นายประดิษฐ์ วุฒิปากกุล	กรรมการ	5/5	-	-
12. นางทิพชญาณ์ สุดตปัญญา***	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	3/5	3/4	-
13. นายยงยุทธ บุญมี****	กรรมการ	3/5	3/4	-
14. นางสาวบงกช งานทวี****	กรรมการตรวจสอบ	3/5	3/4	-

หมายเหตุ : * ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2563

** ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563

*** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2563

**** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

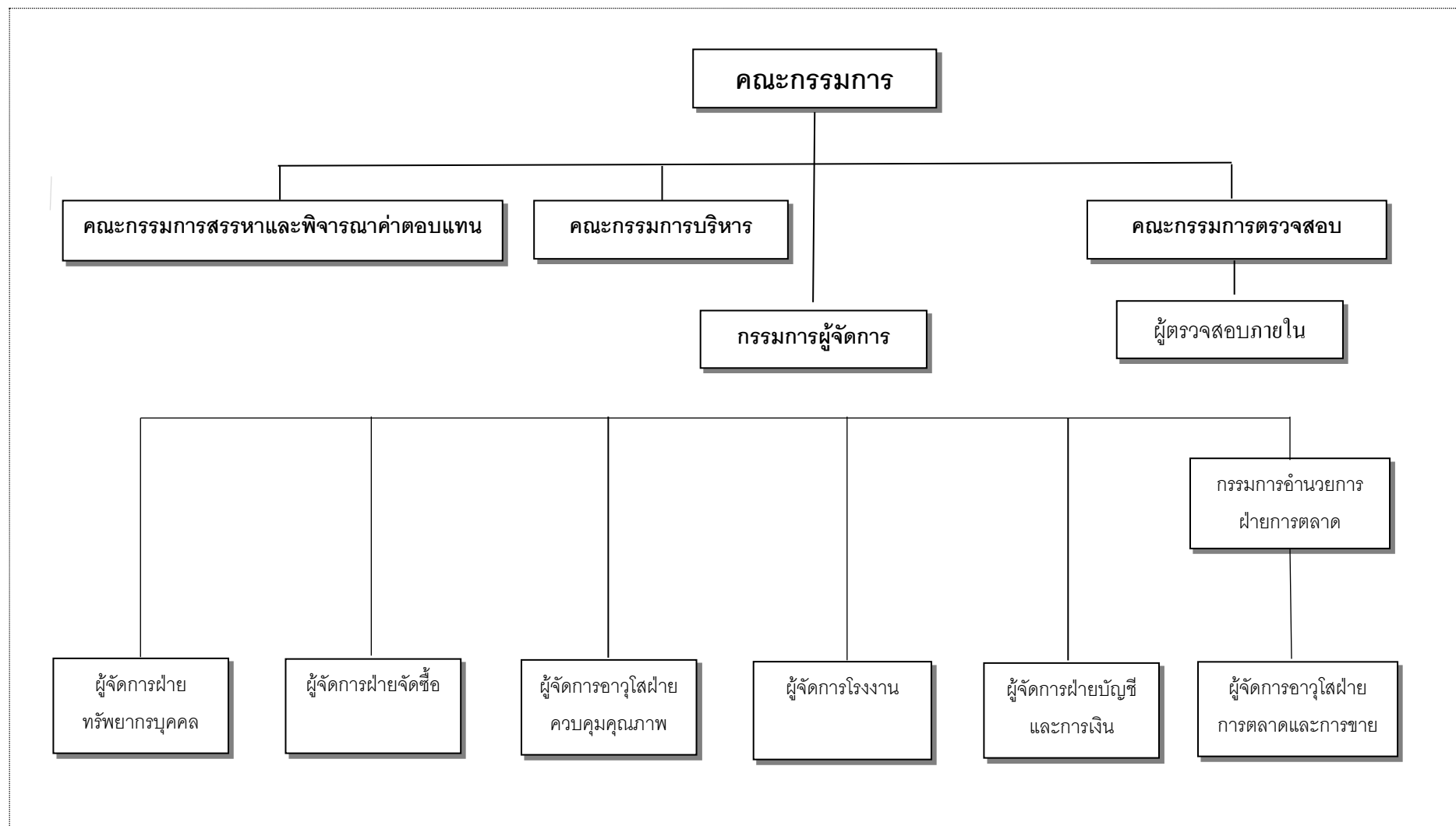
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้ประกอบด้วยนายสุวัฒน์ จิตตมัย, นายเอกมินทร์ งานทวี, นายธนพงษ์ ภูคาสวรรค์, นายสรวิรัฐ งานทวี, นางสาวบงกช งานทวี สองในห้าคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

8.2 ผู้บริหาร

ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการผู้จัดการ
นายสรวิฐ งานทวี	กรรมการอำนวยการฝ่ายการตลาด
นายสุชาติ แก้วไพฑูรย์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด
นายพัฒนา สุขเกษม	ผู้จัดการโรงงาน
นายสุชาติ เตชะเทียมจันทร์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมคุณภาพ
นายเมธี ภัคดีโต	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวบงกช งานทวี	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
นายสุวิทย์ อภิชาติพันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

โครงสร้างการบริหาร



8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นายสรวิฐ งานทวี

(รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน****(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ**

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ประกอบด้วย เบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

- ได้รับเบี้ยประชุมคราวละ 15,000 บาท/คน
- ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการรวมกันไม่เกิน 5,000,000 บาท
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ : ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ

- ได้รับเบี้ยประชุมคราวละ 20,000 บาท/คน

ค่าตอบแทนกรรมการแต่ละรายในปีที่ผ่านมามีดังนี้ :-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม(บาท)
1. นายสุริย์ บัวคอม	ประธานกรรมการ	45,000	600,000	645,000
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	กรรมการ	60,000	-	60,000
3. นายฉัตรชัย ศิริวัฒนา	กรรมการ	15,000	-	15,000
4. นายชลิต สถิตยทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ	140,000	500,000	640,000
5. นายเฉลิมพล พลวิเศษ	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	140,000	400,000	540,000
6. นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ	60,000	-	60,000
7. นายธนพงษ์ ภูคาสุวรรณค์	กรรมการ	60,000	150,000	210,000
8. นายพันธุ์ม พันธุ์จินดา	กรรมการ	100,000	250,000	350,000
9. นายสรวิฐ งานทวี	กรรมการ	60,000	-	60,000
10. นายเจนวิทย์ เหลืองเจริญกิจ	กรรมการ	60,000	150,000	210,000
11. นายประดิษฐ์ ภูมิภาพกุล	กรรมการ	60,000	150,000	210,000
12. นางทิพพญาณ์ สุดตปัญญา	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	105,000	300,000	405,000
13. นายยงยุทธ บุญมี	กรรมการ	45,000	-	45,000
14. นางสาวบงกช งานทวี	กรรมการ	15,000	-	15,000
รวม		965,000	2,500,000	3,465,000

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

	ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)
ผู้บริหารจำนวน 8 ราย	เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	31.14

2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.5 บุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานจึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรด้วยการสนับสนุนการเรียนรู้ การคิดค้นและการสร้างสรรค์วิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงสร้างระบบการจูงใจที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ประกอบด้วย

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนพนักงาน			
- สายงานผลิต	194	204	209
- สายงานตลาดและการขาย	17	17	15
- สายงานบัญชี การเงิน บริหาร และอื่นๆ	21	23	22
รวม	232	244	246
ผลตอบแทน			
- เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	139.17	148.76	162.11

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยครอบคลุมถึงหลักสำคัญ 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท โดยมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นเลือกเข้ามาทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับมีดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

บริษัทฯ แต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์

- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินหลังหักเงินสำรองต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนและความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต

- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลโดยการเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และนำข้อมูลที่สำคัญแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งในการกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุม ทั้งก่อนวันประชุม วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- สิทธิในการเสนอวาระการประชุม

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำหนด

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น

1. บริษัทฯ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าประมาณ 1 เดือน และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด วัน เวลา และสถานที่ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม โดยจัดเตรียมสถานที่ ที่มีขนาดเพียงพอ และเดินทางไปได้สะดวก รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม

4. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติเลือกใช้วิธีการและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงमतอย่างทันท่วงที
5. ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงให้สาธารณชนทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
7. บริษัทฯ บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประการ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีการชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอนการลงทะเบียน และเอกสารที่ใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นแต่ละประเภท รวมถึงกำหนดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะไว้ทั้ง 3 ประเภท คือ แบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. พร้อมจัดให้มีช่องทางการดาวน์โหลดเอกสารประกอบการประชุมฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมอย่างเต็มที่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคนกลางในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในกรณีที่มีข้อโต้แย้ง เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนนเสียง

2.1 การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

- 2) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติคณะกรรมการเกี่ยวกับกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันกำหนดสิทธิ(Record Date) ในการเข้าประชุมและรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และการจ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบทันที ในวันที่มีการประชุมคณะกรรมการ
- 4) หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุม รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 5) บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ กำหนด วัน เวลา และสถานที่ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม โดยจัดเตรียมสถานที่ ที่มีขนาดเพียงพอ และเดินทางไปได้สะดวก รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ
- 2) บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่
- 3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระ เพื่อเข้าร่วมประชุมและออก

เสียงลงมติแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้นั่งล้อมรอบกันทั้ง 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- 4) บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียน เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- 6) เพื่อความโปร่งใสในการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้จัดให้มีคนกลางในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในกรณีที่มิใช่ข้อโต้แย้ง คือผู้สอบบัญชี
- 7) บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ
- 8) ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม บริษัทฯ จะชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- 9) บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ
- 10) บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน
- 11) บริษัทฯ มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง และในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

2.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทฯ บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ

- 3) งดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวพบว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติกรรมการบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน 2563 เวลา 10.00 น. กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ในวันที่ 12 มีนาคม 2563 (Record Date)

บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiwireproducts.com และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน 2563 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมทั้งสิ้น 44 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 124,909,947 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.26 โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในวันที่ประชุม และได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiwireproducts.com

จากการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ดังกล่าว บริษัทฯได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Assessment) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนร้อยละ 87

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสร้างความเท่าเทียมกันและเป็นธรรมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจึงมีกระบวนการในการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่รายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าประมาณ 30 วัน ก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่มีการ และผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้ และยังได้กำหนดไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลที่มีได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น และต้องละเว้นการทำธุรกรรมเกี่ยวกับหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาที่จะมีการประกาศข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงไม่ให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว
- สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจ
- บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเกณฑ์การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด

ของบริษัทฯโดยผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี(แบบ 56-1)

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ แต่อย่างใด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็น สร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2556 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและได้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวในเวบไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ จึงมีนโยบายให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อความยั่งยืนของกิจการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส รอบคอบ เพื่อสร้างความเจริญเติบโต และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร

2. ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและราคา โดยสินค้าจะต้องได้มาตรฐานอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยในการนำสินค้าไปใช้งาน บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบการบริการลูกค้าหลังการขายรวมถึงรับข้อร้องเรียนของลูกค้าเมื่อเกิดปัญหา ทั้งนี้ เพื่อนำข้อเสนอไปปรับปรุงให้ดีขึ้นและหากเกิดความเสียหายจากการใช้สินค้า บริษัทฯ จะทำการชดเชยให้แก่ลูกค้าโดยทันที

บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 2 ครั้ง โดยผลสำรวจในปี 2563 ระดับความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี

3. ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ยึดถือการปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เหมาะสม สุจริต โปร่งใส มีการแข่งขันและเสนอราคาอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดและคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสม ยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลทั้งด้านราคา คุณภาพ และบริการ ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า ในการคัดเลือกลูกค้า บริษัทฯให้การสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับลูกค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าพร้อมแนวทางปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจนในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภท ครบถ้วนตามกำหนดเวลา และมีการรายงานข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วนแก่เจ้าหนี้

บริษัทฯ บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

5. คู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล ไม่กล่าวหาหรือทำลายบริษัทคู่แข่งด้วยข้อมูลที่ไม่เป็นความจริง ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการขโมย รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

6. พนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่มีการใช้แรงงานผิดกฎหมาย มีการพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่องด้วยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท จัดโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งงานที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานมีโอกาสเติบโตตามความสามารถ มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยยึดหลักความเป็นธรรม มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และอัตราเงินเฟ้อ

บริษัทฯ กำหนดงบประมาณที่จ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในระยะสั้นสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ละปีและใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างรวมทั้งนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาพิจารณา ในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานอย่างยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยบริษัทฯ จะจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานตามความรู้ความสามารถ รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ และให้สิทธิด้านต่างๆ เกี่ยวกับการจ้างงาน เช่น การอนุญาตให้ลางาน การมีช่องทางสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บริหาร เพื่อรับฟังปัญหาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

ในด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน จึงจัดให้มีสวัสดิการอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคม เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบ ค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว การตรวจสุขภาพประจำปี และการประกันอุบัติเหตุ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพปลอดภัยของพนักงาน โดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ และระบบป้องกันอัคคีภัย เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลพนักงานในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนกับกระทรวงการคลังและจัดการโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

ในด้านความปลอดภัยในชีวิต สุขอนามัยและการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ปลูกฝังให้พนักงานเห็นความสำคัญของการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ผ่านการให้ความรู้และการฝึกอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรการตรวจติดตามภายในด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 เป็นต้น

7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของชุมชนอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมให้คนในองค์กรตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสภาพแวดล้อม หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดอันตรายหรือมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้นำมาตรฐานระบบคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 มาใช้ในโรงงาน มีการศึกษาวิธีการในการประหยัดพลังงานเพื่อลดปริมาณ

การใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อน ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานธรรมชาติ เช่น ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและติดตั้งกังหันลมในการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในโรงงาน เป็นต้น รวมถึงจัดให้มีพื้นที่สีเขียวบริเวณรอบโรงงานและปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชุมชน จัดสร้างสถานที่ออกกำลังกายสำหรับประชาชน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด

8. ภาครัฐ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับอย่างเคร่งครัดและถูกต้อง ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น มีการใช้ Software ที่ถูกลิขสิทธิ์ รวมถึงให้ความช่วยเหลือในโครงการต่างๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริต การคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริต เนื่องจากเห็นว่าการทุจริตเป็นปัจจัยหนึ่งที่บั่นทอนความพยายามในการพัฒนาคุณภาพ เป็นภัยต่อการดำเนินกิจการให้ยั่งยืนและเป็นภัยต่อสังคมของประเทศ ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง

การดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เริ่มต้นด้วยการที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้มีการรับหรือจ่ายสินบนในกรณีใดๆ ทั้งสิ้นโดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุมการคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งมาตรการปฏิบัติที่ชัดเจน จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสม จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล ส่วนในระดับพนักงานบริษัทฯ ได้กำหนดลักษณะความผิดของการทุจริตต่อหน้าที่และทุจริตต่อบริษัทเป็นความผิดขั้นร้ายแรงสูงสุดไว้ในข้อบังคับพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ถูกบ่อนทำลายจากพฤติกรรมกรรมการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้พัฒนากลไกในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร และแจ้งความห่วงใยของตนในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายขัดต่อหลักจริยธรรมที่ตนได้พบเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยเสรี

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการกระทำทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรม และไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการติดสินบนและการคอร์รัปชัน แต่อย่างใด

(ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ต.ล.ท.)

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล โดยได้กำหนดบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ต่อสาธารณะและกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินต้องมีความถูกต้องในสาระสำคัญและเป็นตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ให้ความสำคัญอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในการนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ข้อมูลที่ควรเปิดเผย ประกอบด้วย

1. แบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กำหนดให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือโดยกรรมการผู้บริหารระดับสูง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ ต้นปี สิ้นปี และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีในรายงานประจำปี
4. โครงสร้างกรรมการ
5. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
6. จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่คณะกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม
7. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
8. การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการ
9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
10. ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
11. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
12. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
13. รายงานงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯแล้ว

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ 56-1)
3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนด้วยการจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ (Plant/Company Visit) เป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชีและการเงินทำหน้าที่ให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทร 0-2520-3855

การดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วน ไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งได้เปิดเผยงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาสต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนภายในกำหนดเวลา

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลทั้งชายและหญิงที่มีประสบการณ์ในสาขาต่างๆที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัท คณะกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลแนวทางดำเนินงานของบริษัท แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ แต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 13 คนในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 5 คน และต้องไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ การเงิน การบัญชี กฎหมายและการตลาด จำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเกิน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุริย์ บัวคอม	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	กรรมการ
3. นายชลิต สถิตยทอง	กรรมการอิสระ
4. นายเฉลียว พลวิเศษ	กรรมการอิสระ
5. นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ
6. นายธนพงษ์ ภูคาสวรรค์	กรรมการ
7. นายพันธุ์ม พันธุ์จินดา	กรรมการอิสระ
8. นายสรวิัฐ งานทวี	กรรมการ
9. นายเจนวิชัย เหลืองเจริญกิจ	กรรมการ

10. นายประดิษฐ์ วุฒิภาพรกุล	กรรมการ
11. นางทิพชญาณ์ สุดตปัญญา	กรรมการอิสระ
12. นายยงยุทธ บุญมี	กรรมการ
13. นางสาวบงกช งานทวี	กรรมการ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ :-

1. มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติ
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
4. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว
5. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. อนุมัติงบประมาณเงิน และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. ดูแลให้การทำการทนายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียมิได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้ง

ดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และแผนการดำเนินธุรกิจ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ดูแลรายจ่ายลงทุนขนาดใหญ่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงอนุมัติงบการเงินและการเปิดบัญชีธนาคาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ :-

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทฯ
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม
7. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ:-

กรรมการผู้จัดการมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ
2. ประเมินการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน
3. วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ก่อนที่จะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

5. เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการจะพิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทฯ คนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือ ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

6. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมเป็นปกติทุก 3 เดือน ได้แก่ เดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น

ในการประชุมแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ จึงจะครบเป็นองค์ประชุม อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มิวาระที่ต้องลงมติ บริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมแต่ละครั้งฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ซึ่งวาระการประชุมนี้จะรวมถึงวาระการติดตามผลการดำเนินงานด้วย

บริษัทฯ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข

ในส่วนของการระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง บริษัทฯกำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานที่เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยนำแนวทางการประเมินตนเองที่จัดทำโดยคณะกรรมการฝ่ายธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งหลักเกณฑ์การประเมินตนเองแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และ 3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีหัวข้อการประเมิน สรุปได้ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2563 ผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และคณะกรรมการรายบุคคล ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีคะแนนเฉลี่ยใกล้เคียงกับปีก่อน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในฐานะผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะเฉพาะตัว โดยผลการประเมินสำหรับปี 2563 อยู่ในระดับดี

8. คำตอบแทน

8.1 คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยการกำหนดคำตอบแทนให้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน การปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงการ

ขยายตัวทางธุรกิจ ฐานะการเงินและผลประกอบการของบริษัท ประกอบการพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

8.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับสถานะทางธุรกิจของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

(ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2562 ในหัวข้อ 8.4)

9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

9.1 บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

9.2 บริษัทจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรณีมีกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

9.3 บริษัทจัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารและพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต

10. การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการมีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทมาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมของรายการและการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งให้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน : ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ยื่นต่อตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกปี ห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน นอกจากนี้ยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบ

ข้อมูลเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดมาตรการลงโทษไว้เป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการฝ่าฝืน เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็นจรรยาบรรณที่ควรยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

11. ระบบการควบคุมภายใน

(สามารถดูรายละเอียดในเรื่อง “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”)

12. การบริหารความเสี่ยง

(สามารถดูรายละเอียดในเรื่อง “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”)

13. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี จึงให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทุกคนทราบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งต่อบริษัทและสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชลิต สถิตย์ทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเฉลิม พลวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพชญาณ์ สุตตปัญญา	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นางทิพชญาณ์ สุตตปัญญา (รายละเอียดเกี่ยวกับประสบการณ์ในการทำงานปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน(ถ้ามี) ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก
คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 2 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุริย์ บัวคอม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายพันธุ์ม พันธุ์จินดา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร และนำเสนอที่ประชุมกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอกมินทร์ งานทวี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	กรรมการบริหาร
3. นายสรวิฐ งานทวี	กรรมการบริหาร
4. นายธนพงษ์ ภูคาสุวรรณค์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวบงกช งานทวี	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กลั่นกรองเรื่องที่จะเสนอเข้าที่ประชุมกรรมการ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**(1) กรรมการอิสระ**

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบโดยการสรรหาจากผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ และเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารโดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้:-

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การเลือกกรรมการบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยประธานกรรมการเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาคัดสรรจากบุคคลที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานโดยเฉพาะจากสาขาหรือทักษะที่ยังขาดอยู่เป็นสำคัญ

คุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากอาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกิจการ
3. มีความซื่อสัตย์ สุจริต
4. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 ปี

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคน จะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในขณะนั้น และในกรณีที่มิบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ต้องการแล้ว ประธานจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ส่วนการคัดเลือกบุคคลให้เป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณา

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์กรณีมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ยื่นต่อตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกปี ห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน นอกจากนี้ยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลเปิดเผยข้อมูลแก่

บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดมาตรการลงโทษไว้เป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการฝ่าฝืน เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็นจรรยาบรรณที่ควรยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 แสดงได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น)				
	ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2562		เพิ่ม/(ลด)
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
1. นายสุริย์ บัวคอม	-	-	-	-	-
2. นายสุวัฒน์ จิตตมัย	128,000	-	128,000	-	-
3. นายฉัตรชัย ศิริวัฒนา*	-	-	890,000	-	(890,000)
4. นายชลิต สถิตย์ทอง	-	-	-	-	-
5. นายเจลิยว พลวิเศษ	-	-	-	-	-
6. นายเอกมินทร์ งานทวี	297,500	-	297,500	-	-
7. นายธนพงษ์ ภูคาสวรรค์	-	-	-	-	-
8. นายพันธุ์ม พันธุ์จินดา	-	-	-	-	-
9. นายสรวิฐ งานทวี	50,500	-	50,500	-	-
10. นายเจนวิทย์ เหลืองเจริญกิจ	3,360,800	-	3,360,800	-	-
11. นายประดิษฐ์ วุฒิกภาพกุล	20,000	-	20,000	-	-
12. นางทิพชญาณ์ สุดตปัญญา	-	-	-	-	-
13. นายยงยุทธ บุญมี**	3,955,000	-	-	-	3,955,000
14. นางสาวบงกช งานทวี***	546,000	-	-	-	546,000

หมายเหตุ : การถือหุ้นทางอ้อมคือการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 15 ส.ค. 2563

** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 27 เม.ย. 2563

*** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 15 ส.ค. 2563

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี(audit fee)

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในจำนวนเงินรวม 1,350,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- ไม่มี

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดไว้ 5 หมวด ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้:-

จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเกี่ยวกับ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลและรักษาความลับ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท การรับและให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน การป้องกันทุจริตและติดสินบน และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณ บริษัทฯได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจบนเว็บไซต์และติดประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบ

นอกจากนี้ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจได้รับการทบทวนหรือปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไทยไวโรโปรดักท์ จำกัด(มหาชน) เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน มีคุณภาพและมีคุณธรรม

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารงานด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯจึงให้ความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นภัยต่อสังคม เป็นการกระทำที่ผิดทั้งกฎหมายและศีลธรรม ตลอดจนตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันนอกจากจะส่งผลกระทบต่อ ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทแล้ว ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่บั่นทอนความพยายามในการพัฒนาคุณภาพ ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฐานะของบริษัท และเป็นภัยต่อการดำเนินกิจการให้ยั่งยืน รวมถึงเป็นภัยต่อเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและประเทศชาติ

บริษัทกำหนดค่านิยมของการทุจริตคอร์รัปชัน หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรี่ยกรังหรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้ที่ทำหน้าที่ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับขนบธรรมเนียมและประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน คือ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เรี่ยกรัง ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน และให้มีการสอบสวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบสวนมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการนี้ พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารจะนำคำแนะนำไปปฏิบัติ

เพื่อให้การนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างจริงจัง บริษัทฯมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆด้วยการตีพิมพ์ประกาศในสถานที่เด่นชัด เพื่อให้ทุกคนในบริษัทสามารถอ่านได้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส(Whistle Blowing)

บริษัทฯให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น พบเห็นการกระทำที่ทุจริต ติดสินบน/รับสินบน พบเห็นการกระทำผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท โดยการร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆที่บริษัทกำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน"นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส(Whistle Blowing)"

ช่องทางการร้องเรียน

1. ผู้รับข้อร้องเรียนที่ติดตั้งอยู่ภายในโรงงาน
2. แจ้งทางไปรษณีย์ จ่าหน้าซองถึง หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่

2.1 ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ

2.2 กรรมการผู้จัดการ หรือ

2.3 ผู้จัดการโรงงาน

ที่ บริษัท ไทยไวโรโปรดักท์ จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 101/88 หมู่ 20 นิคมอุตสาหกรรมนวนคร ถ.พหลโยธิน

ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง

จ.ปทุมธานี 12120

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลและเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือไม่ปลอดภัย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูล โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน ทั้งโดยตรง หรือทางอ้อม(เช่น ผู้ถูกกล่าวหา เป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ในกรณีที่มีการร้องเรียนกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรืออาจมอบหมายให้ตัวแทน แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ โดยกำหนดระยะเวลาในการสอบสวนข้อเท็จจริงจนถึงพิจารณาเสร็จสิ้นภายใน 30 วัน และสามารถขยายเวลาการสืบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาจนเสร็จสิ้นได้อีกไม่เกิน 30 วัน
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง บริษัทฯจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดและคอร์รัปชัน ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้น ถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผู้ถูกกล่าวหาจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นอันสิ้นสุด
5. การร้องเรียนโดยไม่สุจริตหรือผิดช่องทาง การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือทำผิดช่องทาง ถ้าเป็นพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ บุคคลนั้นจะได้รับโทษทางวินัยตามมาตรการลงโทษด้วย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกและบริษัทฯได้รับความเสียหาย บริษัทฯจะพิจารณาดำเนินคดีกับบุคคลนั้นๆ ด้วย

ในกรณีที่มีการร้องเรียน กรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการรับเรื่อง หาข้อมูลและตรวจสอบข้อเท็จจริง ตามที่ได้รับแจ้ง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯให้ร่วมกันพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืนได้หากปราศจากความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ จึงประกอบธุรกิจด้วยความสำนึกถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมโดยส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม และสอบขึ้นทะเบียนบุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงาน กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม จำนวน 2 ท่าน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน CSR-DIW

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์และพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคมคือการเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานของความโปร่งใสและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับสังคม และชุมชนที่มีคุณภาพ

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของบริษัทฯ มีดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพื้นฐานของการประกอบกิจการให้ยั่งยืนได้ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า และคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ให้ความร่วมมือในการพัฒนาโอกาสทางธุรกิจ ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ในราคาที่ยุติธรรม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เสริมสร้างความสุขในการทำงาน และสนับสนุนการพัฒนาความสามารถในวิชาชีพแก่พนักงาน สร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพ บริษัทฯ จึงมีนโยบายต่อต้านการทุจริต เนื่องจากเห็นว่าการทุจริตเป็นปัจจัยหนึ่งที่บั่นทอนความพยายามในการพัฒนาคุณภาพ เป็นภัยต่อการดำเนินกิจการให้ยั่งยืนและเป็นภัยต่อสังคมของประเทศ ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน คือ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

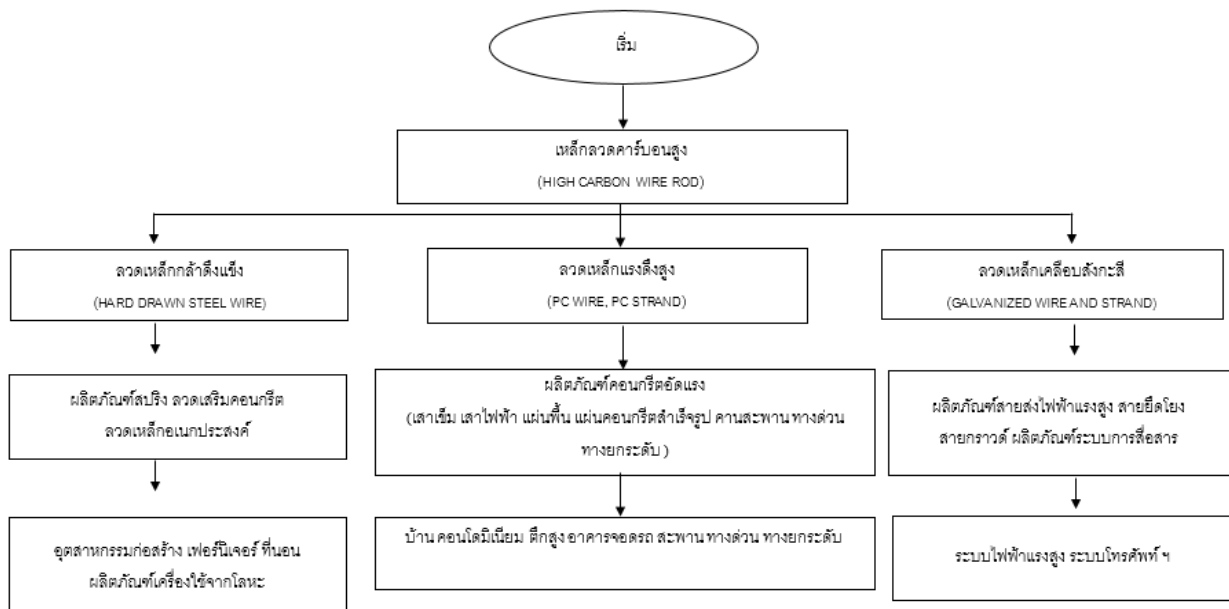
เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการปฏิบัติของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละกรณีไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆด้วยการตีพิมพ์ประกาศในสถานที่เด่นชัด เพื่อให้ทุกคนในบริษัทสามารถอ่านได้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น พบเห็นการกระทำที่ทุจริต ดิดสินบน/รับสินบน พบเห็นการกระทำผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท โดยการร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆที่บริษัทกำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน"นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)"

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯประกอบธุรกิจหลักคือเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง(P.C. Wire และ P.C. Strand) ที่ใช้สำหรับงานคอนกรีตอัดแรง รวมทั้งลวดเหล็กเคลือบสังกะสีและลวดเหล็กกล้าดัดแข็ง โดยลวดเหล็กแรงดึงสูงเป็นวัสดุที่ทำหน้าที่รองรับน้ำหนักในงานก่อสร้าง ลวดเหล็กเคลือบสังกะสีใช้ในงานระบบส่งจ่ายกระแสไฟฟ้า ระบบสื่อสาร และงานยึดโยงทั่วไป ส่วนลวดเหล็กกล้าดัดแข็งใช้ในงานลวดเสริมคอนกรีต ลวดสปริง และลวดเหล็กอเนกประสงค์ทั้งนี้ความสัมพันธ์ของลวดเหล็กแรงดึงสูงกับงานก่อสร้างต่างๆแสดงได้ดังห่วงโซ่อุตสาหกรรม ดังนี้



จากห่วงโซ่อุตสาหกรรมดังกล่าว ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับน้ำหนักจำนวนมาก จึงต้องการความแข็งแรง ทนทาน เพื่อความปลอดภัยและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคในลำดับถัดไป

บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เพื่อที่เมื่อนำสินค้าของบริษัทฯไปใช้งานจะเกิดประสิทธิภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการศึกษาค้นคว้าและวิจัย เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง ในกรณีนี้ บริษัทฯมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการผลิตสินค้าและมีความรู้และความเข้าใจในองค์ประกอบของผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี

ในการควบคุมคุณภาพสินค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และการนำสินค้าไปใช้งาน โดยในการคัดเลือกวัตถุดิบซึ่งได้แก่ เหล็กลวดคาร์บอนสูง เหล็กลวดคาร์บอนต่ำ (High/Low Carbon Wire Rod) บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของวัตถุดิบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้จะไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตของบริษัทฯเอง และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของลูกค้าที่นำสินค้าไปผลิตเป็นสินค้าต่อเนื่อง รวมถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

การควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต บริษัทฯ มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และมีบุคลากรที่มีความชำนาญ มีห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC17025: 2017

การดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการดำเนินงานต่างๆ ดังนี้

หนังสือรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (Product Certifications)

ACRS 161201

TIS 71-2532

TIS 95-2540

TIS 194-2535

TIS 404-2540

TIS 420-2540

TIS 747-2531

BS 5896-2012(UK CARES)

หนังสือรับรองระบบ (System Certification)

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

ISO 45001: 2018

ISO/IEC 17025

ISO 50001:2018

BS EN ISO 9001:2008 (UK CARES)

ในส่วนของการนำสินค้าไปใช้งาน บริษัทฯได้จัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและให้ความรู้แก่ลูกค้าในการนำสินค้าไปใช้งานอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน มีความปลอดภัยทั้งในขั้นตอนการนำสินค้าของบริษัทฯไปใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า รวมถึงผู้บริโภคในขั้นถัดไป ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการดูแลความปลอดภัยอย่างครบวงจร และหากมีความเสียหายใดๆที่มีสาเหตุมาจากการนำสินค้าของบริษัทฯไปใช้งาน บริษัทฯจะทำการชดเชยความเสียหายให้ทันทีโดยไม่ต้องรอให้มีการร้องขอ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

จากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯซึ่งได้แก่ลวดเหล็กแรงดึงสูง เป็นวัสดุที่ทำหน้าที่รองรับน้ำหนักในงานคอนกรีตอัดแรง โดยห่วงโซ่อุตสาหกรรมขั้นสุดท้ายของลวดเหล็กแรงดึงสูงได้แก่ บ้าน คอนโดมิเนียม ตึกสูง อาคารจอดรถ อาคารโรงงาน สำนักงาน สะพาน ทางด่วน ทางยกระดับ รวมถึงโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่อื่นๆ ซึ่งต้องการความแข็งแรงและความปลอดภัยเป็นสำคัญ บริษัทฯจึงมีนโยบายชัดเจนที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยในการนำไปใช้งาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและสาธารณชนในวงกว้าง

การจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและพลังงาน

บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ โดยจะนำเกณฑ์ต่างๆ มาจัดทำเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการดำเนินงานของบริษัท
2. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงพลังงานต่างๆ โดยมีการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
3. สร้างจิตสำนึกต่อคุณภาพของสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยที่นโยบายฯจะได้รับการปฏิบัติและเผยแพร่แก่พนักงาน สังคม ชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ
4. ป้องกันมลพิษ ด้านน้ำเสีย อากาศเสีย การจัดการของเสียรวมถึงการจัดการสารเคมี ทั้งนี้เพื่อการปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง และเกิดมลภาว่น้อยที่สุด
5. กำจัดอันตรายและลดความเสี่ยง อันอาจเกิดจากการปฏิบัติงานกับเครื่องจักร ไฟฟ้า สารเคมี สภาพแวดล้อมในการทำงาน และอันตรายที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางขึ้นไป ทั้งนี้เพื่อป้องกันการสูญเสียที่อาจเกิดจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ/เจ็บป่วย เนื่องจากการทำงาน
6. พิจารณาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย เพื่อนำไปปฏิบัติ และทบทวนเป็นระยะให้เกิดการปรับปรุงระบบการจัดการฯ อย่างต่อเนื่อง

7. ให้ความสำคัญต่อการให้คำปรึกษาและการมีส่วนร่วม แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท
8. ในการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน อาทิ การใช้พลังงานทดแทน (กังหันลมฯ), โครงการรณรงค์-ดาวเขียว เป็นต้น

นโยบายด้านพลังงาน

1. บริษัทดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานให้เหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานอื่นๆที่เหมาะสม
2. บริษัทกำหนด และทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานรวมถึงการตรวจติดตาม และประเมินผลงานด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี และสื่อสารให้กับพนักงานในองค์กร ทุกคนเข้าใจและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
3. บริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรอย่างเพียงพอ ทั้งงบประมาณ การฝึกอบรม การมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น และตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการพลังงาน
4. บริษัทกำหนดให้ระบบการจัดการพลังงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับ ในองค์กรที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน
5. บริษัทให้การสนับสนุนในการออกแบบ การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ และบริการโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เหมาะสมกับธุรกิจ
6. บริษัทสนับสนุนการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องเหมาะสมกับธุรกิจและเทคโนโลยีที่ใช้

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯมีส่วนสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งทางน้ำและทางอากาศ เนื่องจากกระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการนำเหล็ก棒(Wire Rod) มาล้างทำความสะอาด ก่อนเข้าสู่กระบวนการดัดลงขนาด ซึ่งต้องใช้สาร Hydrochloric Acid เพื่อขจัดฝุ่นละอองและสนิม ส่งผลให้น้ำที่ผ่านกระบวนการดังกล่าว มีความเป็นกรดและมีโลหะหนักปนเปื้อน รวมถึงมีไอกรดลอยสู่ชั้นบรรยากาศ ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ จึงดำเนินการดังนี้

การจัดการมลพิษทางน้ำ

- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย (Water Treatment System)
- มีแผนงานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบำบัดน้ำเสียสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระบบการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า คุณภาพน้ำทิ้งอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

ผลการดำเนินงาน : คุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามมาตรฐานตั้งแต่ปี 2011 ถึงปัจจุบัน โดยเฉพาะค่า BOD และ COD ควบคุมได้ไม่เกิน 80% ของมาตรฐาน

การจัดการมลพิษทางอากาศ

- ติดตั้งระบบ Air Pollution Control System
- มีแผนงานบำรุงรักษาระบบกำจัดมลพิษทางอากาศให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน
- มีแผนการปรับลดมลพิษทางอากาศ
- มีการตรวจวัดค่าออกไซด์ของไนโตรเจน ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และไฮโดรคลอไรด์ ที่ปล่องระบายของ Boiler และ Wet Scrubber โดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี

ผลการดำเนินงาน : ผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานมาโดยตลอด

การจัดการด้านขยะ/กากของเสียอุตสาหกรรม

- มีมาตรการ/แผนงาน ในการปรับลดกากของเสีย
- มีสถานที่จัดเก็บกากของเสียชัดเจน แยกประเภทการจัดเก็บ มีภาชนะรองรับที่เหมาะสม ไม่มีการรั่วไหลของกากออกนอกพื้นที่ มีการติดฉลากเพื่อรวบรวมส่งผู้รับกำจัด
- จ้างหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตในการประกอบกิจการกำจัดของเสียทำการกำจัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต
- มีใบกำกับการขนส่งและปฏิบัติตามระบบการขนส่งของเสียอันตราย โดยจัดส่งรายงานให้แก่การนิคมอุตสาหกรรมและกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- มีการตรวจประเมินสถานที่รับกำจัดของเสียตั้งแต่ก่อนใช้บริการและสุ่มตรวจประเมินซ้ำทุกปี
- มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทำการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- มีแผนงานในการปรับลดกากของเสีย

ผลการดำเนินงาน : ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในเรื่องการจัดการด้านขยะหรือกากของเสียแต่อย่างใด และการปรับลดกากของเสียสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้

ในส่วนของการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยได้ดำเนินการดังนี้

ทรัพยากรน้ำ

- นำข้อมูลมาวิเคราะห์และจัดทำแผนการปรับลดการใช้น้ำ
- ใช้น้ำ Recycle จากระบบบำบัดน้ำเสียรดน้ำต้นไม้แทนการใช้น้ำดิบ

พลังงาน

- ติดตั้งระบบประหยัดพลังงานเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อน

- ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานธรรมชาติ เช่น ติดตั้งกังหันลมในการผลิตกระแสไฟฟ้า และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีพื้นที่สีเขียวบริเวณรอบโรงงานและปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อบรรเทาผลกระทบจากมลภาวะที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจมีผลต่อพนักงานและชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ เพื่อให้การดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานเป็นไปอย่างมีระบบและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำหรับการขอรับรองมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลฉบับใหม่ที่มีความสมบูรณ์มากขึ้น มีการจัดกรอบการทำงานด้านการจัดการเชิงรุก เน้นการวิเคราะห์บริบทองค์กร ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) เพื่อมาทดแทนระบบมาตรฐานคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 ที่ใช้อยู่ในโรงงาน และจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งการจัดหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท และส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันและผู้เชี่ยวชาญภายนอก

การดูแลพนักงานและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนงานให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน มีการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กร และเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และสร้างความผูกพันกับองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน สํารวจและติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราค่าตอบแทนขององค์กรต่างๆ ที่ใกล้เคียงกันอย่างสม่ำเสมอ โดยเข้าร่วมสำรวจค่าจ้าง/ค่าตอบแทน (Remuneration Survey) กับสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) เพื่อนำมาเปรียบเทียบและจัดทำโครงสร้างเงินเดือนที่แข่งขันได้ และจูงใจพนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ดูแลสภาพการทำงานของพนักงานในโรงงานให้ปลอดภัยจากการปฏิบัติงาน

ความปลอดภัยของสภาพพื้นที่ทำงานและการป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมในการทำงานด้านคุณภาพอากาศ แสง เสียง และความร้อน

- ตรวจวัดความเข้มข้นของแสงสว่างในสถานประกอบการ ทั้งในส่วนของงานด้านเอกสาร และงานตรวจสอบเครื่องจักร
- ตรวจวัดความร้อนในสถานประกอบการ

- ลดผลกระทบทางเสียง โดยใช้วิธีการลดเสียงที่แหล่งกำเนิดเสียงด้วยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ และในกรณีที่ไม่สามารถลดเสียงที่แหล่งกำเนิดได้อันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯได้จัดทำห้องควบคุมเสียงไม่ให้ดังจากกระบวนการผลิต โดยได้ดำเนินโครงการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2555
- จัดหาอุปกรณ์เสริมที่ช่วยให้พนักงานทำงานได้โดยปราศจากภัยจากมลภาวะ ทั้งทางเสียงและทางอากาศ

2. การจัดการสภาพพื้นที่ทำงาน

- มีป้ายสัญลักษณ์หรือป้ายเตือนอันตรายในจุดที่จำเป็น และตรวจสอบป้ายให้อยู่ในสภาพดี มองเห็นได้ชัดเจน
- ดูแลพื้นที่ปฏิบัติงานให้เป็นระเบียบ ไม่มีคราบสกปรกหรือคราบน้ำมัน หรือสารเคมีหกหล่น
- จัดเก็บอุปกรณ์ วัสดุดิบ ผลิตภัณฑ์ และสารเคมี ให้เป็นระเบียบ มีป้ายบอกสถานะให้ชัดเจน โดยพนักงานสามารถดูข้อมูลความปลอดภัยเพิ่มเติมได้ในพื้นที่ที่มีการใช้งาน
- จัดทำทางเดินขึ้นพร้อมราวบันไดกรณีปฏิบัติงานในพื้นที่สูง
- จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และดูแลอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยด้วยการให้ความรู้และการฝึกอบรม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์สถานการณ์และประเมินความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจากการทำงาน มีการจัดบันทึกอุบัติเหตุและสอบสวนหาสาเหตุ เพื่อจัดทำแผนป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน จัดทำโครงการกิจกรรม 5 ส. โครงการสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน โครงการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินและแผนอพยพทั้งในส่วนของบริษัทฯ และเข้าร่วมซ้อมแผนฉุกเฉินกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และชุมชนใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง

อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยเป็นอันดับแรก มีการรณรงค์เรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนร่วมจากหัวหน้างาน คณะกรรมการความปลอดภัยและ

ชีวนามัย (คปอ.) และพนักงานทุกคนที่จะร่วมกันจัดสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition) ให้เป็นศูนย์ (0) การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา พนักงานมีการปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังมากขึ้นรวมทั้งการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตราย และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด จึงเป็นผลให้ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ดังตารางด้านล่างนี้

ประเภท	จำนวนสถิติปี 2563 (ครั้ง)
อุบัติเหตุ / NEAR MISS	20
อุบัติเหตุชั้นหยุดงาน	0

แนวทางการดำเนินงานที่จะนำมาใช้เพิ่มเติมในการขจัด อุบัติการ/อุบัติเหตุ ในปี 2564

- กำหนดเป้าหมายส่วนบุคคลที่จะต้องรักษาอุบัติเหตุถึงชั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ (0) ซึ่งจะมีผลต่อการประเมินผลงานปลายปี และ โบนัส (กรณีสอบสวนสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุแล้วพบว่าเกิดจากการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย)
- เน้นการควบคุมให้หัวหน้างาน/จป. หัวหน้างานแต่ละหน่วยงาน ควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานในส่วนงานของตนเอง
- กำหนดบทลงโทษ กรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยที่กำหนดไว้
- จัดให้มี Safety talk 2 ครั้ง/สัปดาห์
- ส่งเสริมกิจกรรม การดูงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอุบัติเหตุจากการทำงาน

การดูแลสุขภาพอนามัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานจึงได้มีแผนงานและโครงการรณรงค์ส่งเสริมด้านสุขภาพของพนักงานและการป้องกันเกี่ยวกับโรคร้ายแรงต่างๆ รวมถึงจัดกิจกรรมโรงงานสีขาวเพื่อรณรงค์ป้องกันยาเสพติด ดังนี้

- จัดให้มีการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
- มีการตรวจสุขภาพพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไป และการตรวจสุขภาพตามลักษณะงาน
- มีการตรวจคัดกรองยาเสพติด
- จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาภายในและกีฬาสานสัมพันธ์

ผลการดำเนินงาน : ในปี 2563 ผลจากการวินิจฉัยโดยแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ไม่พบการเจ็บป่วยจากการทำงานแต่อย่างใด

การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นธรรม พร้อมทั้งจัดสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในระยะสั้นสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ละปีและ

ใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างรวมทั้งนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาพิจารณา ในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานอย่างยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยบริษัทจะจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานตามความรู้ความสามารถ รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ และให้สิทธิด้านต่างๆเกี่ยวกับการจ้างงาน เช่น การอนุญาตให้ลางาน การมีช่องทางสื่อสารระหว่างพนักงาน และผู้บริหาร เพื่อรับฟังปัญหาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

บริษัทฯ จัดสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีพื้นฐานการดำรงชีวิตที่ดี ส่งเสริมสุขภาพทั้งกายและใจ ดังนี้

- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีเงินทุนในการดำรงชีพหลังออกจากงาน
- จัดทำประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน
- จัดชุดเครื่องแบบพนักงานให้ 2 ชุดต่อปี
- จัดรถรับส่งเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- จัดที่พักหรือเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้านสำหรับพนักงาน
- จัดอาหารราคาประหยัดและควบคุมสุขอนามัยที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน
- จัดเงินช่วยเหลือค่าพาหนะในการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่ทั้งในและต่างประเทศ
- จัดเงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานกะ
- จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว
- จัดสวัสดิการค่าเล่าเรียนบุตรพนักงาน
- จัดกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่
- จัดกิจกรรมทำบุญโรงงาน

การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

ในส่วนของการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกระดับต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดรูปแบบการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลายแนวทางและวิธีการต่างๆ ดังนี้

แนวทาง	วิธีการ	ผลงานปี 2563
On the Job Training	หัวหน้างานสอนให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นของตำแหน่งงานต่างๆเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการทบทวนความรู้ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ	พนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่โอนย้ายหน่วยงาน
การอบรมภายในบริษัท (In-house Classroom Training)	หลักสูตร 1.การปลูกจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน 2.การปรับเปลี่ยนระบบการจัดการพลังงาน มาตรฐานสากล ISO 50001	จำนวน 11 หลักสูตร 175 ราย จาก 230 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.09 คิดเป็นชั่วโมงอบรมคนละ 25.61 ชั่วโมง/คน/ปี โดยทั้งนี้ต้องมีชั่วโมงอบรมต่อเนื่องอย่างน้อย 6 ชม/คน/ปี

	3.การดับเพลิงขั้นต้น 4.ทบทวนหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ภาวะฉุกเฉินและ สังเกตการณ์พร้อมร่วมสถานการณ์จำลอง 5.ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยห้องปฏิบัติการทดสอบ และ/หรือสอบเทียบ ISO/IEC 17025:2017 6. Introduction & Internal Audit for ISO 45001:2018 7.การขับรถยนต์อย่างปลอดภัยสำหรับพนักงานขับรถ เพื่อบริการ	และมีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของจำนวนลูกจ้างทั้งหมด ตาม พระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545
การอบรมภายนอกบริษัท	ส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรที่จัดโดย สถาบันและผู้เชี่ยวชาญภายนอก	จำนวน 29 หลักสูตร 43 ราย
การนำเสนอผลงาน (Goal Program Presentation)	นำเสนอผลงานของแต่ละสายงาน	2 ครั้ง/ปี 1. วันที่ 2-3 สิงหาคม 2563 จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม 57 ราย 2. วันที่ 29 พฤศจิกายน 2563 จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม 45 ราย

นอกเหนือจากการอบรม และพัฒนาตามความต้องการจำเป็น (Training Needs)ที่กำหนดไว้แล้ว บริษัทยังตระหนักในเรื่องการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน ที่จะขับเคลื่อน และนำพาบริษัทก้าวหน้าต่อไป อย่างไม่หยุดยั้งด้วยความเชื่อบนพื้นฐานค่านิยม (Core Value) แบบเดียวกันที่ผสมผสานกลมกลืนระหว่าง บุคคลากรรุ่นเก่าที่มีคุณค่าหลากหลายประสบการณ์ และบุคคลากรรุ่นใหม่ที่มีหัวก้าวหน้า โดยจัดให้มี กิจกรรมทีมสัมพันธ์ในหัวข้อเรื่อง “การดำเนินชีวิตด้วยคุณค่าที่เรายึดถือ (Live with Values)” และผลักดัน ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร (TOKAI : Team work, Open Minded, Knowledge Sharing, Accountability and Integrity) ที่ทุกคนต้องยึดถือ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนใดๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการจัดการข้อร้องทุกข์ของพนักงานอย่างมีระบบเพื่อรับเรื่อง ร้องเรียนอย่างยุติธรรม มีการรักษาความลับ และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนโดยมุ่งเน้นการทำความเข้าใจ ระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับองค์กร มีการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและวินิจฉัยเป็นราย กรณี ทั้งนี้ พนักงานสามารถร้องเรียนมายังผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือผ่านช่องทางรับความคิดเห็นที่บริษัทฯ จัดไว้ในสถานประกอบการ

นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืนได้ต้องมีการติดตาม และคิดค้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมฝึกอบรมและเข้าร่วมศึกษา

ดูงานแสดงนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การประหยัดพลังงาน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้เท่าทันและตอบสนองความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการวิจัยและคิดค้นเกี่ยวกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และศึกษาคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์อย่างลึกซึ้ง เพื่อต่อยอดความรู้ที่มีอยู่เดิม พร้อมทั้งเผยแพร่ความรู้ที่คิดค้นได้จากงานวิจัยให้แก่สถานศึกษาที่มีความต้องการ

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ในส่วนของการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

ให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการต่างๆ ของสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เช่น กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2563 โครงการสนับสนุนพิธีรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ โครงการบริจาคโลหิต เข้าร่วมประชุมตามหนังสือเชิญ สนับสนุนจัดทำป้ายหน้าโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านคลองแดง จ. จันทบุรี และ ร่วมถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2563 เป็นต้น

การเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ เช่น สนับสนุนโครงการวิ่งเพื่อสุขภาพกับโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สนับสนุนมูลนิธิสว่างพรกุศล สนับสนุนโครงการ เติมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคม โรงพยาบาลระยอง เป็นต้น

สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้แก่ โรงเรียนวัดประทุมมิตรบำรุง โรงเรียนชุมชนสุวรรณรังสรรค์ ชุมชนชากลูกหญ้า ชุมชนซอยประปา ชุมชนหนองน้ำเย็น นิติบุคคลเคหะมาบตาพุด โรงเรียนบ้านมาบตาพุด โรงเรียนวัดประทุมมิตร เป็นต้น

สนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศล ได้แก่ สนับสนุนกิจกรรมประเพณีบุญข้าวหลามชุมชนหนองน้ำเย็นและชุมชนหนองแฟบ สนับสนุนแข่งขันกีฬาเปตองเชื่อมความสามัคคี ชุมชนหนองน้ำเย็น ชุมชนมาบชลุต-ชากกลาง สนับสนุนกิจกรรมแข่งขันฟุตบอล ชุมชนมาบชลุต สนับสนุนกิจกรรมรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ ชุมชนล่อเกวียน ชุมชนมาบชลุต-ชากกลาง สนับสนุนงานยกช่อฟ้าหอรบะรัง ฉลองวิหารปิดทองหลวงพ่อดโต และทอดผ้าป่าสามัคคี วัดชากลูกหญ้า สนับสนุนโครงการ Open House ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพคนงานภาค 2 สนับสนุนกิจกรรมกฐินพระราชทาน สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา สนับสนุนกิจกรรมวันลอยกระทง ชุมชนล่อเกวียน ชุมชนวัดชากลูกหญ้า เป็นต้น

สนับสนุนสินค้าชุมชน ได้แก่ ผลไม้ท้องถิ่น ชุดของฝากจากผลิตภัณฑ์ชุมชน ชุดอาหารว่างที่ทำจากผลิตภัณฑ์ชุมชน เป็นต้น

นอกจากการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชนแล้ว บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในชุมชนเพิ่มขึ้นด้วยการใช้บริการรถบรรทุกสินค้าของผู้ประกอบการในจังหวัดระยอง รับบุคลากรในพื้นที่เข้า

ทำงานกับบริษัทฯ รวมทั้งให้ความร่วมมือในการรับนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆทั้งในและต่างประเทศที่เข้าฝึกงานและดูงานอย่างต่อเนื่องทุกปี

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำการประเมินสถานการณ์เพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนและวัดผลได้ และมีการทบทวนแผนการดำเนินงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป มีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง และเพื่อเป็นการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานด้านต่างๆ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ในด้านการรายงานและการติดตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศ และระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอแก่การตัดสินใจ และมีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งจัดทำขึ้นตามแนวคิดของ COSO ซึ่งจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ในการที่จะติดตาม ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operation Risk)
2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

บริษัทฯ ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยไวร์โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายชลิต สถิตย์ทอง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเจ็ลยว พลวิเศษ และนางทิพชญาณ์ สุตตปัญญา ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการบริหาร การเงิน การบัญชี และกฎหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและไม่ได้แต่งตั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ยกเว้น นางทิพชญาณ์ สุตตปัญญา เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง เนื่องจากได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 27 เมษายน 2563 สาระสำคัญของการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้:

1. การสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2563 รวมถึงรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในประเด็นความถูกต้องเชื่อถือได้และความเหมาะสมของงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูล ก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ โดยในการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป งบการเงินของบริษัทฯมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างครบถ้วน เชื่อถือได้

2. การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงให้คำแนะนำต่อฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับกรณีที่สถานการณ์ไม่เป็นไปตามคาด ซึ่งจากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการดูแลและควบคุมการดำเนินงานอย่างเพียงพอสอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของสำนักงานกต.ตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการอนุมัติรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. การพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ และผลงานที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระ คุณภาพของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ และทำหน้าที่โดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯอย่างมีคุณภาพ และให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้



(นายชลิต สติตย์ทอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีการทำรายการระหว่างกันมีดังนี้:-

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นใน บมจ.ไทยไวร์โปรดักต์ ในสัดส่วนร้อยละ 10 (ไม่มีอิทธิพลในการบริหาร)	ไม่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลาวลิกันท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	นายฉัตรชัย ศิริวัฒนา *ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่ 15 ส.ค. 2563
บริษัท เซ็นจูรี อิเลคทรอนิกส์ แอนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ปัจจุบัน บริษัท เซ็นจูรี อิเลคทรอนิกส์ แอนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด มีสถานะล้มละลาย

ทั้งนี้ รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2563 ประกอบด้วย

ชื่อ	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
บมจ. ทักษิณคอนกรีต	-ขายสินค้า	94.28	บมจ. ทักษิณคอนกรีต เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่างๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบหลักแรงดึงสูงเป็นวัตถุดิบสำคัญ ซึ่งบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ การที่บริษัทมีการขายสินค้าให้แก่ บมจ.ทักษิณคอนกรีต โดยคิดราคาซื้อขายตามราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคาตลาดจึงเป็นไปตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายซึ่งส่งผลดีต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ (รายการที่เกี่ยวข้องอื่น ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6,8,11)
บจก.ไทยลาวลิกันท์	เงินให้กู้	-	เป็นเงินให้กู้สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งคงค้างมาจากอดีต ปัจจุบันไม่มีการให้กู้ยืมระหว่างกัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าว เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12)
บจก.เซ็นจูรี อิเลคทรอนิกส์ แอนด์ ซิสเต็มส์	เงินให้กู้	-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดคงเหลือเนื่องจากลูกหนี้ล้มละลายและมีการแบ่งทรัพย์สินเพื่อจ่ายให้แก่เจ้าหนี้เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ จึงตัดหนี้สูญทั้งจำนวนสำหรับเงินต้นและดอกเบี้ยที่ไม่ได้รับการชำระ

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด(มหาชน) โดยคิดราคาขายตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการชำระเงิน 90 วัน ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายว่าการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ และต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติทางการค้า โดยบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายดำเนินการค้าตามปกติกับ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะคิดราคาซื้อ/ขายสินค้าตามราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้กู้หรือทำรายการระหว่างกันอื่นๆ ที่ไม่ใช่รายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,114,791	4.82	39,624,050	2.21	32,673,454	1.69
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	318,167,383	16.47	351,500,288	19.56	393,451,106	20.32
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	478,891,526	24.80	625,959,205	34.83	673,520,630	34.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	46,567,233	2.41	48,674,118	2.71	44,474,617	2.30
อื่นๆ	<u>109,242</u>	<u>0.01</u>	<u>192,602</u>	<u>0.01</u>	<u>842,570</u>	<u>0.04</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<u>936,850,175</u>	<u>48.51</u>	<u>1,065,950,263</u>	<u>59.32</u>	<u>1,144,962,377</u>	<u>59.12</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี						
ข้อจำกัดในการใช้	379,600,000	19.65	379,600,000	21.13	412,600,000	21.29
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	25,180,834	1.30	25,393,053	1.41	35,416,098	1.83
อื่น						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	-0-	-	-0-	-	100,000	0.01
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	72,722,246	3.77	73,643,021	4.10	63,286,594	3.27
อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	225,533,086	11.68	231,769,420	12.90	260,421,055	13.45
สิทธิการใช้สินทรัพย์	285,293,879	14.77	435,110	0.02	1,310,110	0.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>6,241,862</u>	<u>0.32</u>	<u>20,099,236</u>	<u>1.12</u>	<u>18,586,917</u>	<u>0.96</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>994,571,907</u>	<u>51.49</u>	<u>730,939,840</u>	<u>40.68</u>	<u>791,720,774</u>	<u>40.88</u>
รวมสินทรัพย์	<u>1,931,422,082</u>	<u>100.00</u>	<u>1,796,890,103</u>	<u>100.00</u>	<u>1,936,683,151</u>	<u>100.00</u>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		พ.ศ.2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
ทริสตีรีชีทส์	-0-	-	119,964,821	6.68	80,269,011	4.14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	68,743,442	3.56	51,875,285	2.89	159,188,834	8.22
หนี้สินตามสัญญาเช่า – ส่วนที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	11,959,307	0.62	-0-	-	-0-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	564,395	0.03	-0-	-	-0-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,046,538	0.10	3,162,099	0.17	5,770,148	0.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน	83,313,682	4.31	175,002,205	9.74	245,227,993	12.66
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	93,251,376	4.83	85,725,933	4.77	73,635,799	3.80
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	268,948,326	13.93	-0-	-	-0-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,598,323	0.08	1,642,963	0.09	3,648,423	0.19
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	363,798,025	18.84	87,368,896	4.86	77,284,222	3.99
รวมหนี้สิน	447,111,707	23.15	262,371,101	14.60	322,512,215	16.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	270,000,000	13.98	270,000,000	15.03	270,000,000	13.94
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	339,642,600	17.58	339,642,600	18.90	339,642,600	17.54
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27,225,952	1.41	27,404,512	1.53	28,596,080	1.48
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	50,000,000	2.59	50,000,000	2.78	48,900,000	2.52
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	17,201,307	0.89	-0-	-	-0-	-
ยังไม่จัดสรร-กำไรสะสม	797,441,823	41.29	847,471,890	47.16	927,032,256	47.87
รวมกำไรสะสม	864,643,130	44.77	897,471,890	49.94	975,932,256	50.39
หุ้นทุนซื้อคืน	(17,201,307)	(0.89)	-0-	0.00	-0-	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,484,310,375	76.85	1,534,519,002	85.40	1,614,170,936	83.35
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,931,422,082	100.00	1,796,890,103	100.00	1,936,683,151	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากการขาย	1,643,004,923	100.00	2,025,851,241	100.00	2,397,550,031	100.00
ต้นทุนขาย	(1,554,597,578)	(94.62)	(1,934,525,646)	(95.49)	(2,245,256,372)	(93.65)
กำไรขั้นต้น	88,407,345	5.38	91,325,595	4.51	152,293,659	6.35
รายได้อื่น	20,981,202	1.28	72,833,233	3.59	72,824,929	3.04
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	109,388,547	6.66	164,158,828	8.10	225,118,588	9.39
ค่าใช้จ่ายในการขาย	69,739,388	4.24	72,247,910	3.57	77,418,353	3.23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64,312,118	3.91	67,785,868	3.35	80,433,411	3.35
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-0-	-0-	-0-	0.00	(3,419,443)	(0.14)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการ						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-0-	0.00	11,255,643	0.55	30,271,617	1.26
ค่าเผื่อการด้อยค่า(โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการ						
ด้อยค่า)ของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-0-	-0-	-0-	0.00	38,866	0.00
โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและ						
เคลื่อนไหวซ้ำ	(13,703,086)	(0.83)	-0-	0.00	-0-	0.00
ค่าเผื่อการด้อยค่า(โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการ						
ด้อยค่า)ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(53,755)	(0.00)	(10,517,755)	(0.52)	(12,818,481)	(0.53)
รวมค่าใช้จ่าย	120,294,665	7.32	140,771,666	6.95	171,924,323	7.17
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	(10,906,118)	(0.66)	23,387,162	1.15	53,194,265	2.22
ต้นทุนทางการเงิน	(1,952,706)	(0.12)	(4,966,352)	(0.24)	(4,206,289)	(0.18)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(12,858,824)	(0.78)	18,420,810	0.91	48,987,976	2.04
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-0-	-0-	-0-	0.00	-0-	0.00
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(12,858,824)	(0.78)	18,420,810	0.91	48,987,976	2.04
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่ไม่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนใน						
ตราสารทุน-สุทธิจากภาษี	(178,560)	(0.01)	(8,021,840)	(0.40)	(2,104,952)	0.08
รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทใหม่เข้า						
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-0-	0.00	6,830,272	0.34	(616,534)	0.03
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(178,560)	(0.01)	(1,191,568)	(0.06)	(2,721,486)	(0.11)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(13,037,384)	(0.79)	17,229,242	0.85	46,266,490	4.26
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.05)		0.07		0.18	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท
ทุนเรือนหุ้น			
หุ้นสามัญ			
ยอดต้นงวด	270,000,000	270,000,000	270,000,000
เพิ่ม(ลด)ระหว่างงวด	-	-	-
ยอดปลายงวด	270,000,000	270,000,000	270,000,000
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ยอดต้นงวด	339,642,600	339,642,600	339,642,600
เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-	-
ยอดปลายงวด	339,642,600	339,642,600	339,642,600
หุ้นทุนซื้อคืน			
ยอดต้นงวด	-	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	(17,201,307)	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-	-
ยอดปลายงวด	(17,201,307)	-	-
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย			
ยอดต้นงวด	50,000,000	48,900,000	44,800,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	1,100,000	4,100,000
ลดระหว่างงวด	-	-	-
ยอดปลายงวด	50,000,000	50,000,000	48,900,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน			
ยอดต้นงวด	-	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	17,201,307	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-	-
ยอดปลายงวด	17,201,307	-	-
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดต้นงวด	847,471,890	927,032,256	920,464,968
สำรองตามกฎหมาย	-	(1,100,000)	(4,100,000)
เงินปันผลจ่าย	(19,969,936)	(96,881,176)	(38,320,688)
หุ้นทุนซื้อคืน	(17,201,307)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(12,858,824)	18,420,810	48,987,976
ยอดปลายงวด	797,441,823	847,471,890	927,032,256

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ยอดต้นงวด	27,404,512	28,596,080	31,317,566
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ			
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(178,560)	(8,021,840)	(2,104,952)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ			
โครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	6,830,272	(616,534)
ยอดปลายงวด	<u>27,225,952</u>	<u>27,404,512</u>	<u>28,596,080</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>1,484,310,375</u>	<u>1,534,519,002</u>	<u>1,614,170,936</u>

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ.2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(12,858,824)	18,420,810	48,987,976
รายการปรับปรุง:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,938,779	33,510,932	32,936,752
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,492,324	7,547	219,690
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมหนี้สินทางการเงิน			
หมุนเวียนอื่น	564,395	-0-	-0-
เงินปันผลรับ	(1,526,225)	(1,870,650)	(1,594,800)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,653,782	19,862,956	38,768,499
กำไรจากการขายสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมกิจการที่			
เกี่ยวข้องกัน	-0-	(39,900,000)	-0-
(โอนกลับ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,184,582	-0-	(3,419,443)
โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและเคลื่อนไหวซ้ำ	(13,703,086)	-0-	-0-
กำไรจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	(36,172)	(542,523)	(570,281)
ค่าเผื่อการด้อยค่า(โอนกลับบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า)ของเงิน	(10,980)	(4,255)	38,866
ลงทุนระยะยาวอื่น			
โอนกลับบัญชีค่าเผื่อจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ			
การลงทุน	(53,755)	(10,517,755)	(12,818,481)
ดอกเบี้ยรับ	(1,799,666)	(3,771,096)	(4,029,605)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,952,706	4,966,352	2,974,525
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-0-	-0-	-0-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สิน			
ดำเนินงาน	17,797,860	20,162,318	101,493,698
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	34,425,248	41,658,902	(75,767,368)
สินค้าคงเหลือ	160,770,765	47,561,425	23,265,085
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	2,190,246	(3,549,533)	(25,112,583)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	802,592	78,458	(134,458)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,898,058	(107,439,598)	48,904,056
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(587,942)	(3,135,667)	(10,348,049)
เงินสดรับจาก(ใช้ไป)ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	223,296,827	(4,663,695)	62,300,381

	พ.ศ.2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท
จ่ายดอกเบี้ย	(6,099,473)	(4,908,958)	(3,299,304)
รับคืนภาษีเงินได้	14,363,354	-0-	-0-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(1,308,571)	(1,590,778)	(1,455,172)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	<u>(1,128,339)</u>	<u>(942,550)</u>	<u>(5,971,225)</u>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	<u>229,123,798</u>	<u>(12,105,981)</u>	<u>51,574,680</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	-0-	33,000,000	79,600,000
ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	2,094,086	4,048,250	3,900,925
เงินรับจากการขายสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืม	-0-	40,000,000	-0-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	86,252	542,598	570,374
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(14,794,889)	(3,823,044)	(22,169,350)
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>1,526,225</u>	<u>1,870,650</u>	<u>1,594,800</u>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	<u>(11,088,326)</u>	<u>75,638,454</u>	<u>63,496,749</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ทรัพย์สินที่	(119,964,821)	39,695,810	(139,016,945)
จ่ายเงินปันผล	(20,264,788)	(96,277,687)	(38,320,688)
ชำระหุ้นทุนซื้อคืน	(17,201,307)	-0-	(139,016,945)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>(7,101,082)</u>	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(164,531,998)</u>	<u>(56,581,877)</u>	<u>(177,337,633)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่ม(ลดลง) สุทธิ	53,503,474	6,950,596	(62,266,204)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(12,733)	-0-	-0-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>39,624,050</u>	<u>32,673,454</u>	<u>94,939,658</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>93,114,791</u>	<u>39,624,050</u>	<u>32,673,454</u>
การเปิดเผยข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
ปรับเพิ่ม(ลด)มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวกับ			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(223,200)	(10,027,300)	(2,631,390)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่ม(ลด)	(44,640)	(2,005,460)	(526,238)
ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนสำหรับดอกเบี้ยค้างรับ			
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-0-	-0-	19,801,084
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	6,830,272	6,830,272	(616,534)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	280,907,633	-0-	-0-

อัตราส่วนทางการเงิน

	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	11.24	6.09	4.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.85	2.21	1.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.77	-0.05	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.25	4.77	5.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	85	76	64
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	11.14	11.83	12.93
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32	30	28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	40.87	25.65	22.73
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	9	14	16
CASH CYCLE (วัน)	108	92	76
อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	5.38	4.51	6.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (%)	-0.78	0.91	2.04
อัตรากำไรอื่น (%)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	-1,781.84	-65.72	106.03
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.77	0.88	1.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-0.85	1.17	3.04
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-0.69	0.99	2.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	7.77	20.68	30.49
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.89	1.12	1.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.17	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	118.34	-1.44	13.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) – Cash Basis	1.48	-0.12	0.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	108.46	120.70

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ไทยไวร์โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง (Prestressed Concrete Wire) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นสำคัญ ในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ ส่วนการจำหน่ายต่างประเทศ ปัจจุบันมีประมาณร้อยละ 15 - 30

ปี 2563 การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐยังคงมีอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจขยายตัวลดลง ส่งผลให้ความต้องการสินค้าในประเทศลดลงจากปีก่อนค่อนข้างมาก เนื่องจากการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในอัตราต่ำ จึงทำให้ภาวะการแข่งขันในตลาด โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคายังคงมีอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,663.98 ล้านบาท ลดลง 434.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ขาดทุนสุทธิจำนวน 12.86 ล้านบาท กำไรสุทธิลดลง 31.28 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 169.82

ฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,931.42 ล้านบาท หนี้สินรวม 447.11 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 1,484.31 ล้านบาท

ในส่วนของสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 11.24 เท่า และ 4.85 เท่า ตามลำดับ ทางด้านโครงสร้างเงินทุน บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.30 เท่า

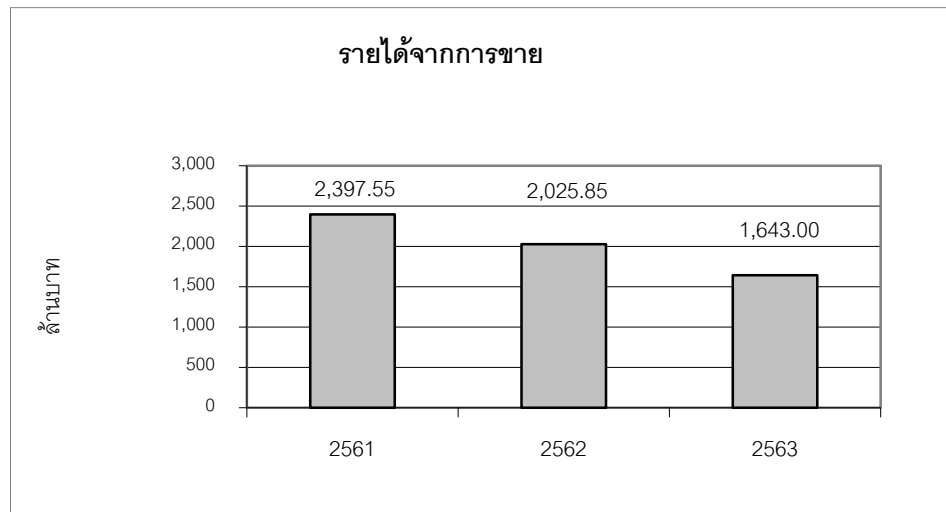
(ข) ผลการดำเนินงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ 1,663.98 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขาย 1,643.00 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 20.98 ล้านบาท

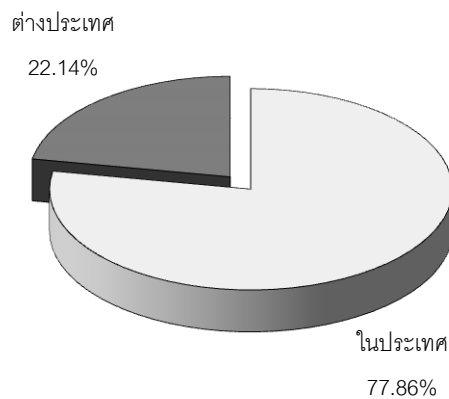
- รายได้จากการขาย ในปี 2563 จำนวน 1,643.00 ล้านบาท ลดลง 382.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.90 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากทั้งปริมาณขายและราคาขาย

ลดลง โดยปริมาณขายที่ลดลงมาจากปริมาณขายในประเทศ ส่วนปริมาณส่งออกใกล้เคียงกับปีก่อน ด้านราคาขายลดลงจากการแข่งขันด้านราคา



รายได้จากการขายในปี 2563 จำแนกออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศ 1,279.24 ล้านบาท ลดลง 416.40 ล้านบาท และส่งออกจำนวน 363.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.55 ล้านบาท

สัดส่วนรายได้ปี 2563



- รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการจำหน่ายเศษซากที่เกิดจากกระบวนการผลิต และอื่นๆซึ่งมีจำนวนไม่แน่นอน โดยในปี 2563 มีจำนวน 20.98 ล้านบาท ลดลง 51.85 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ไทยลวดลิกไนท์ จำกัด จำนวน 39.90 ล้านบาท โดยมีราคาจำหน่ายสิทธิเรียกร้องดังกล่าวจำนวนเงิน 40 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดในส่วนของ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ซึ่งการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องนั้น มีผลทำให้รายการบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไม่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในส่วนรายได้อื่นๆ ที่ลดลงมาจากปี 2563 รายได้จากการจำหน่ายเศษซากที่เกิดจากกระบวนการผลิตลดลงและอื่นๆ ลดลง

ส่วนที่มาและการทำรายการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องของเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด (TLL) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ว่า TLL เป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทตั้งแต่ปี 2536 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 TLL ดำงชำระหนี้บริษัท โดยมูลหนี้ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 380.79 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 590.92 ล้านบาท รวมมูลหนี้ที่ TLL ดำงชำระกับบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 971.71 ล้านบาท บริษัทในฐานะโจทก์จึงได้ยื่นฟ้อง TLL ต่อศาลแพ่งให้ชำระหนี้กู้ยืม เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และศาลมีคำพิพากษาให้ TLL ชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลออกหมายบังคับคดี

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 เจ้าหนี้รายอื่นของ TLL ได้แจ้งอายัดทรัพย์สินของ TLL และบริษัทฯ ได้เข้าร่วมขอเฉลี่ยหนี้ด้วย ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้บริษัทใช้สิทธิบังคับชำระหนี้กับ TLL จนถึงที่สุด แต่เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าได้มีหนังสือถึงกรรมการบริษัทเพื่อร้องขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเรื่องการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้เงินกู้ยืมแก่ TLL ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่ผู้ถือหุ้นร้องขอ

อย่างไรก็ตาม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินจัดทำรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงิน เกี่ยวกับความเหมาะสมของข้อเสนอของ TLL ที่ยื่นขอชำระหนี้ให้แก่บริษัทจำนวน 38.16 ล้านบาท พร้อมทั้งขอให้บริษัทปลดหนี้ทั้งจำนวนคือ 971.71 ล้านบาท ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินมีความเห็นว่าจำนวนเงินที่ TLL ยื่นขอชำระหนี้เหมาะสม แต่เงื่อนไขการขอปลดหนี้ทั้งจำนวนนั้นไม่เหมาะสมเพราะจะทำให้บริษัทสูญเสียสิทธิเรียกร้องและโอกาสในการบริหารเงินให้กู้ยืมระยะยาวเพื่อให้บริษัทได้รับมูลหนี้กลับคืนมาเกินกว่าจำนวนเงินที่ TLL เสนอ ทั้งนี้ กรณีการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้เงินกู้ยืมแก่ TLL ที่ปรึกษาทางการเงินเห็นว่ามูลค่าการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้ของ TLL นั้น ไม่ควรต่ำกว่ามูลค่าที่ TLL ยื่นขอชำระหนี้ โดยมูลค่าการจำหน่ายสิทธิเรียกร้องที่เหมาะสมคือ 38,159,517.31 บาท ถึง 48,336,000 บาท

อนึ่ง ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้มีมติเสียงข้างมากอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้เงินกู้ยืมแก่ TLL ให้แก่บริษัท เควินแอสโซซิเอตส์ จำกัด (“KWIN”) จำนวน 40,000,000 บาท ซึ่งมูลค่าการจำหน่ายสิทธิ

เรียกร้องตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวถือเป็นมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องตามความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงิน

จากการที่ผู้สอบบัญชีไม่สามารถหาข้อสรุปได้ว่า KWIN เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และ TLL หรือไม่ จึงแสดงความเห็นในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งประเด็นดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัท ได้ชี้แจงและให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างของผู้ถือหุ้นและกรรมกรของกิจการดังกล่าว พบว่า KWIN ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและ TLL พร้อมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ผู้สอบบัญชี

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ในปี 2563 มีจำนวน 1,554.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 379.93 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 19.64 จากทั้งปริมาณขายและต้นทุนวัตถุดิบลดลง ทั้งนี้ ต้นทุนขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบซึ่งมีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70-85 ของต้นทุนการผลิตรวมและผันแปรตามปริมาณขาย ค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ และค่าใช้จ่ายในการผลิต เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าแรงงาน ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร ซึ่งมีลักษณะกึ่งผันแปร

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีจำนวนรวม 120.29 ล้านบาท ลดลง 20.48 ล้านบาท โดยรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ลดลงของแต่ละรายการที่สำคัญมีดังนี้:-

- ค่าใช้จ่ายในการขาย: มีจำนวน 69.74 ล้านบาท ลดลง 2.50 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งในประเทศลดลงตามปริมาณขายที่ลดลง ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายสำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 4.24 และ 3.57 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายหลักได้แก่ ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าขนส่งและค่าพาหนะ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร: มีจำนวน 50.56 ล้านบาท ลดลง 17.97 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนบริษัทมีการบันทึกต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานจำนวน 11.26 ล้านบาท และมีการโอนกลับการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 10.52 ล้านบาท ส่วนปีนี้มีการโอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 13.70 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายสำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 3.08

และ 3.38 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญได้แก่ ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าพาหนะ ค่าเดินทาง และค่าเช่า เป็นต้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2563 มีจำนวน 31.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.48 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารต่อยอดขายสำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 1.89 และ 1.51 ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงิน

มีจำนวน 1.95 ล้านบาท ลดลง 3.02 ล้านบาท จากการที่ในปีนี้มีมีการการใช้สินเชื่อเพื่อการนำเข้าวัตถุดิบลดลง ทำให้ต้นทุนทางการเงินในส่วนของดอกเบี้ยทรัพย์สินที่ลดลงด้วย

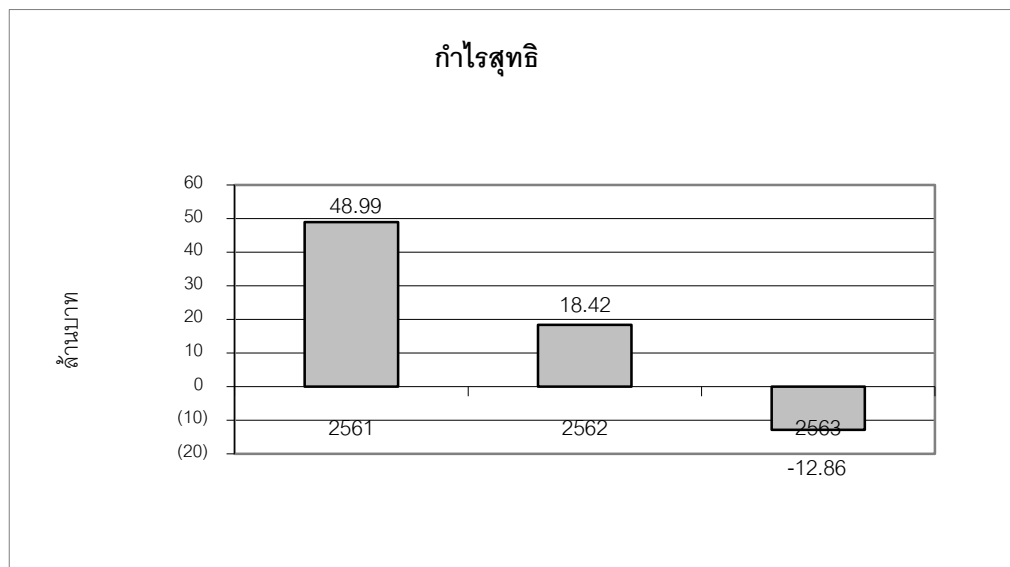
กำไร

ปี 2563 บริษัท มีขาดทุนสุทธิจำนวน 12.86 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิลดลง 31.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 169.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งการที่บริษัทมีผลขาดทุนนั้นมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายและราคาขายลดลง เนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันทางด้านราคาที่ยังค่อนข้างจะรุนแรง และจากสภาพเศรษฐกิจที่ค่อนข้างหดตัวจากสถานการณ์โรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส 2019 (COVID-19) ที่แพร่ระบาดตั้งแต่ปลายปี 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 12.86 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยถ้าไม่นับรวมผลกำไรจากการขายสิทธิเรียกร้อง (รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ) จำนวน 39.90 ล้านบาทแล้ว พบว่าผลการดำเนินงานปี 2562 ของบริษัท จะมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 21.48 ล้านบาท หรือ ผลขาดทุนลดลง 8.62 ล้านบาท ซึ่งผลขาดทุนที่ลดลงจำนวนดังกล่าว สาเหตุจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวในอัตราต่ำ ทำให้ภาวะการแข่งขันทางการตลาดยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันทางด้านราคาที่ส่งผลต่อปริมาณขายโดยรวมของบริษัท ซึ่งปัจจัยสำคัญดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากการขายของบริษัท ลดลงดังกล่าวข้างต้น ด้านกำไรขั้นต้นลดลง 2.92 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 3.20 และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 4.51 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 5.38 ในปีนี้ จากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงจากปีก่อน ส่วนด้านการส่งออกสำหรับปี 2563 พบว่ารายได้จากการส่งออกมีผลขาดทุนขั้นต้น 11.17 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29) โดยฝ่ายจัดการพิจารณาว่าถึงแม้การส่งออกไปต่างประเทศจะมีผลขาดทุนดังกล่าว แต่ก็ยังมีกำไรส่วนเกินจำนวนหนึ่งซึ่งสามารถชดเชยค่าใช้จ่ายคงที่ได้

บางส่วนทำให้ผลขาดทุนสุทธิลดลง และเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดโดยรวมของบริษัทไว้

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ยังไม่มีการระงับจ่ายภาษีเงินได้เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เ็นจิวรี อิเลคทรอนิกส์ แอนด์ ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เนื่องจากลูกหนี้ถูกพิพากษาให้ล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินให้แก่เจ้าหนี้ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560



ในด้านคุณภาพของกำไร หากพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกำไรจากการดำเนินงานกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน พบว่าอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรลดลงจากปีก่อนมาก สาเหตุหลักมาจากในปีนั้นผลประกอบการของบริษัทขาดทุน

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนจำนวน 12.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -0.85 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

ในส่วนของเงินปันผล บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินหลังหักเงินสำรองต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนและความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต

ในปี 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิจำนวน 12.86 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่วนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

ฐานะทางการเงิน

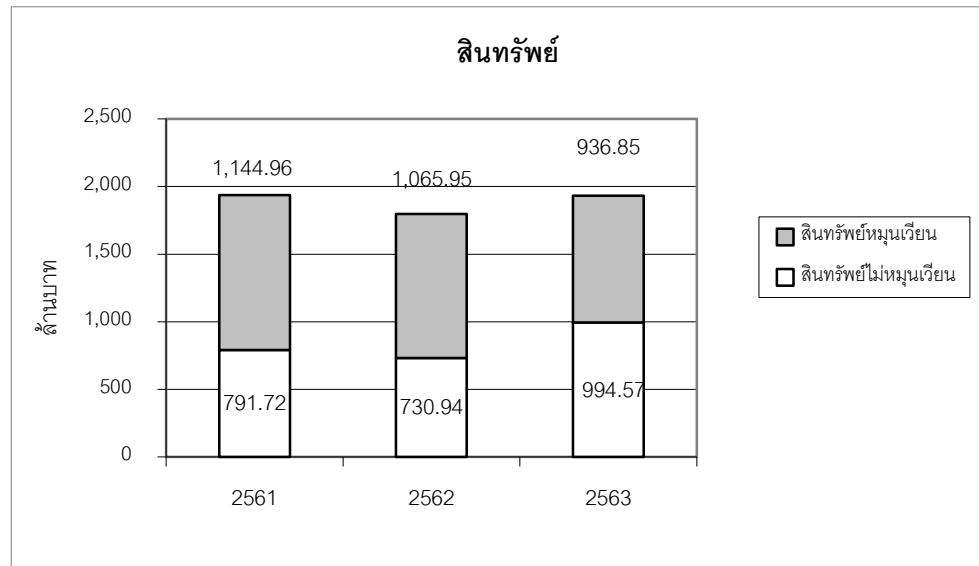
ฐานะทางการเงินของบริษัท สำหรับปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้:-

สินทรัพย์

1) ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,931.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 134.53 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2563 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 936.85 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 994.57 ล้านบาท



สินทรัพย์หมุนเวียนมีรายการที่สำคัญ คือ ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 311.37 ล้านบาท ลดลง 36.08 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.38 ตามยอดขายที่ลดลง ในขณะที่สินค้าคงเหลือมีจำนวน 478.89 ล้านบาท ลดลง 147.07 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.50 จากปริมาณที่ลดลงและต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่าปีก่อน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ มีจำนวน 225.53 ล้านบาท ลดลง 6.24 ล้านบาท จากการลงทุนใหม่จำนวน 24.44 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์โรงงาน เครื่องใช้สำนักงาน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ในขณะที่มีการตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์จำนวน 30.63 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรายการอื่นๆ ซึ่งได้แก่ สิทธิการใช้สินทรัพย์ มีจำนวน 285.29 ล้านบาท เป็นรายการที่เริ่มมีเป็นปีแรกจากการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งกำหนดให้บริษัท (ผู้เช่า) รับรู้รายการเช่าสินทรัพย์ เป็นสินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าต่ำ เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้ มีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง 0.92 ล้านบาท เนื่องจากการโอนออกไปเป็นสินทรัพย์ถาวร

2) คุณภาพของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แสดงราคาตามบัญชีที่ไม่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับหรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ และหากมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะตั้งสำรองและรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่าทันที และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 368.73 ล้านบาท ซึ่งจำนวนดังกล่าวจำแนกออกเป็น 2 ส่วน คือ ลูกหนี้บุคคลภายนอกจำนวน 346.55 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 22.18 ล้านบาท

ลูกหนี้บุคคลภายนอกมียอดที่เกินกำหนดชำระ จำนวน 159.36 ล้านบาท โดยในจำนวนดังกล่าวมียอดลูกหนี้ค้างชำระนานกว่า 12 เดือน จำนวน 57.30 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากลูกหนี้ดังกล่าวได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ และการเงินตั้งแต่ปี 2540 ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระจำนวน 57.27 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ไม่ต่ำกว่ายอดสุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน มี 1 ราย คือ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด(มหาชน) เป็นหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

(ดูรายละเอียดของอายุหนี้ที่ค้างชำระเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8)

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีราคาทุนรวม 502.31 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและเคลื่อนไหวซ้ำจำนวนทั้งสิ้น 23.42 ล้านบาท เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองบางรายการไม่เคลื่อนไหวมาเป็นเวลานานจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดการด้อยค่าได้

สภาพคล่อง

1) กระแสเงินสด

ปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 53.49 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 39.62 ล้านบาท เป็น 93.11 ล้านบาท กระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงมาจากกิจกรรมต่างๆ ดังนี้:-

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 229.12 ล้านบาท โดยแหล่งได้มาที่สำคัญมาจากการลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 11.09 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์โรงงาน เครื่องใช้สำนักงาน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 164.53 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จ่ายชำระหนี้เชื่อเพื่อการนำเข้าทรัพย์สินและจ่ายชำระหนี้ทุนซื้อคืน

2) อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 6.09 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เป็น 11.24 เท่า ณ สิ้นปี 2563 ทั้งนี้เป็นผลมาจากปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินเพื่อการนำเข้าคงเหลืออยู่ ในขณะที่ Cash cycle เท่ากับ 108 วันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปตามสภาพคล่องของลูกค้า และมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและสินค้าคงเหลืออยู่ที่ระดับ 4.25 เท่า 40.87 เท่า และ 11.14 เท่า ตามลำดับ

3) ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่อง

หนี้ระยะสั้นของบริษัทฯ มีเพียง ทรัพย์สิน เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งถึงกำหนดชำระตาม Cash cycle ของกิจการ และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี)

รายการลงทุน

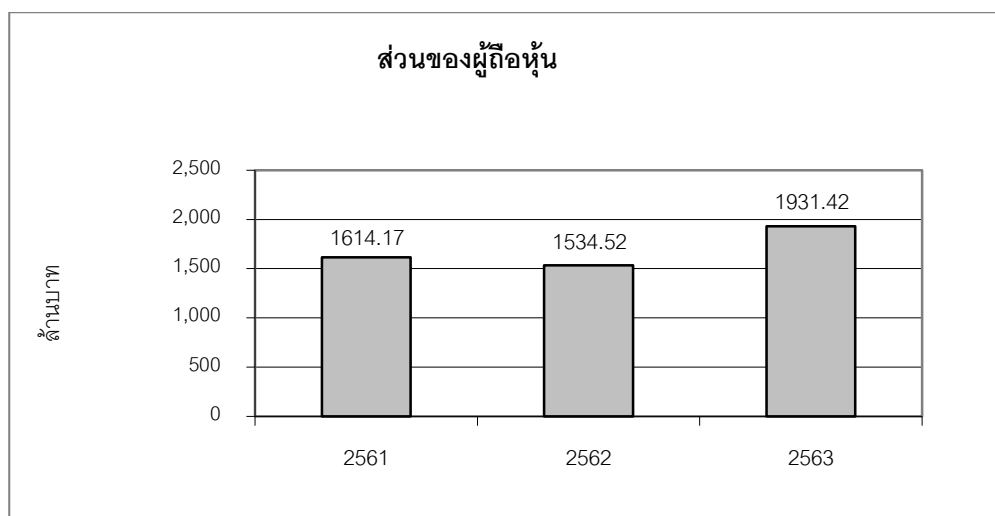
ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายการลงทุนที่ประกอบด้วยอุปกรณ์โรงงาน เครื่องใช้สำนักงาน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

แหล่งที่มาของเงินทุน1) ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

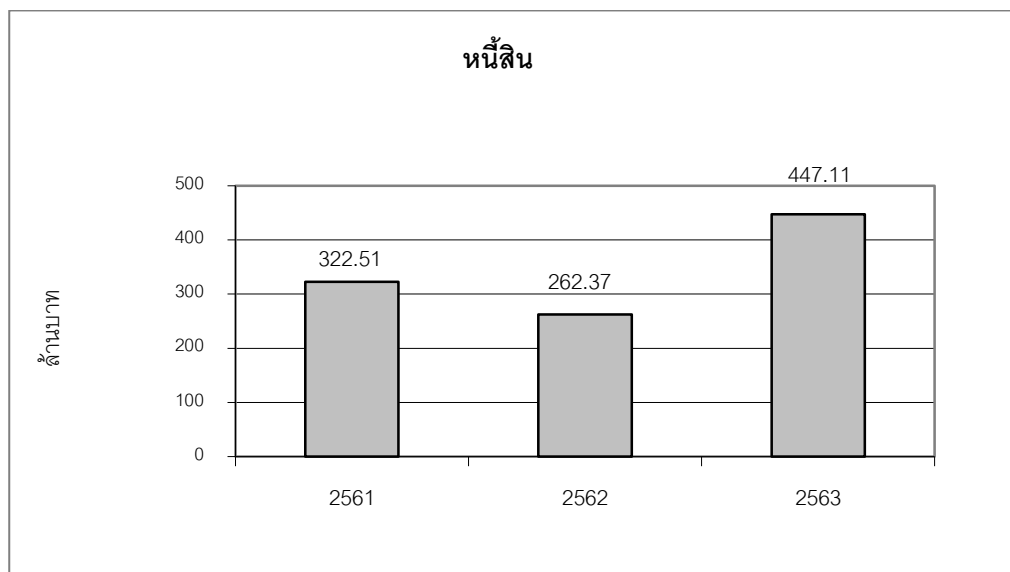
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.30 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน เนื่องจากการบันทึกบัญชีสัญญาเช่าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 จึงทำให้บริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้น 280.91 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายชำระหนี้สินจำนวน 119.96 ล้านบาท

2) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 12.86 ล้านบาท และมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย จำนวน 0.18 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลจำนวน 19.97 ล้านบาท และรายการหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 17.20 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,484.31 ล้านบาท ลดลง 50.21 ล้านบาท

3) หนี้สิน

ณ วันสิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 447.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.74 ล้านบาท จากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น จำนวน 280.91 ล้านบาท จากการบันทึกรายการสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ส่วนเจ้าหนี้ที่รื้อสต็อกที่ลดลง 119.96 ล้านบาท จากการจ่ายชำระหนี้คืน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากวัตถุดิบที่เข้ามาในช่วงสิ้นปีและยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ หนี้สินที่สำคัญ ประกอบด้วย หนี้สินที่รื้อสต็อก เจ้าหนี้การค้า ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และหนี้สินตามสัญญาเช่า



14.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่ ความผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบ การออกมาตราการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กถาวรคาร์บอนสูง และการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาด และการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ รวมถึงความเสี่ยงที่อุปทานเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาวัตถุดิบและอัตราอากรตอบโต้การทุ่มตลาดจากการนำเข้าวัตถุดิบมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต ในขณะที่อุปทานที่เพิ่มจากการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศจะส่งผลให้การแข่งขันทางการตลาด โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคามีความรุนแรงขึ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าวจึงได้ติดตามและประเมินผลกระทบอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์

ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19

1. การดำเนินงาน (operation)

ภาพรวมการดำเนินการของบริษัทภายใต้เหตุการณ์ COVID-19 นี้ส่งผลต่อความต้องการสินค้า ในปี 2563 ลดลง โดยส่งผลให้รายได้จากการขายลดลง 382.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.90 แต่การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ นั้นไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการปิดหรือหยุดดำเนินงาน (halting of operation) การแพร่ระบาดของโรคในกลุ่มพนักงาน (pandemic outbreak among employees) การปฏิบัติงานของพนักงาน และการดำเนินการขนส่งสินค้าให้ลูกค้า

2. การเงิน (financial)

สำหรับในปี 2563 นี้ บริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างดี และมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นประมาณ 53 ล้านบาท จากการที่บริษัทยังคงได้รับชำระหนี้จากลูกค้าค่อนข้างตรงกำหนด มีเพียงลูกค้าจำนวนเล็กน้อยที่ขอเลื่อนระยะเวลาจ่ายชำระออกไป โดยไม่มีผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ดังกล่าว

3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (balance sheet and performance)

ปี 2563 เหตุการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีขาดทุนสุทธิ 12.86 ล้านบาท จากยอดขายที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากทั้งปริมาณขายและราคาขายที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น ส่วนฐานะการเงินนั้นไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์นี้อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทสามารถดำเนินงานได้ค่อนข้างปกติ โดยบริษัทไม่ได้มีการปิดหรือหยุดการดำเนินการในบางส่วนหรือทั้งหมด จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีที่เคยเปิดเผยไว้ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ไปของสินทรัพย์ที่ไม่เป็นไปตามแผน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงรายการจ่ายฝ่ายทุนที่เคยวางแผนไว้

4. ภาระผูกพันตามสัญญา (contractual obligation)

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้อย่างครบถ้วน ไม่มีการขอเลื่อนหรือผ่อนผันระยะเวลาจ่ายชำระหนี้สิน

5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ (threats to viability)

บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินงานธุรกิจได้ตามนโยบายและแผนงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้า การจัดส่งสินค้า การบริหารจัดการด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ เป็นต้น

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำคณผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว

2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายเอกมินทร์ งานทวี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเอกมินทร์ งานทวี กำกับไว้บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น "

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ	
2. นายสรวิัฐ งานทวี	กรรมการ	

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ นายเอกมินทร์ งานทวี กรรมการ		